





# 총회 식순

## 1부 : 사전행사

1. 초청 공연 :
2. 빈고 노래 배우고 같이 부르기
3. 활동가 및 공동체 소개
4. 빈고 어워드

## 2부 : 본회의

1. 성원확인 및 보고
2. 개회 선언
3. 의사 일정 확정 및 서기 선임
4. 안건 채택
5. 전 회의록 승인
6. 안건 심의
  - 제1호 안건. 2018년도 활동보고 및 평가(안)
  - 제2호 안건. 2018년도 결산보고(안)
  - 제3호 안건. 2018년도 잉여금처분(안)
  - 제4호 안건. 2018년도 감사보고(안)
  - 제5호 안건. 2019년도 활동계획(안)
  - 제6호 안건. 2019년도 조직구성(안)
  - 제7호 안건. 2019년도 임원구성(안)
  - 제8호 안건. 2019년도 예산운영(안)
  - 제9호 안건. 2019년도 공유지운영(안)
7. 기타 안건
  1. 공동체 출자 및 장기 이용활동 종료처리(안)
  2. 건강보험계 4기 결산 및 5기 계획(안)
8. 소식 공유
9. 폐회 선언

## 3부 : 뒤풀이

# 자료집 목차

총회 식순	2
자료집 목차	3
공동체은행 빈고 선언문	5
공동체은행 빈고 노래	8
빛을 쬐어요	8
공동체은행 빈고의 발자취	9
빈고어워드 NOMINEES	12
2018년도 총회 회의록 검토	13
2018년도 활동 보고	17
일반 현황	17
조합원 현황	17
공유지/공동체 현황	19
회의 현황	21
교육활동	23
빈고 정관모임 활동	24
대외 활동	24
홈페이지 개선 활동	25
일상운영활동	25
기타 상임활동	26
출자활동	27
이용활동	29
연대활동	30
2018년도 활동 평가	31
총평	31
활동별 평가	33
2018년도 결산(안)	36
2018년도 잉여금 처분(안)	40
전기(2017) 잉여금 처분	40
당기(2018) 잉여금 처분안	40
2018년도 감사보고서 1	41
2018년도 감사보고서 2	43
2019년도 활동계획(안)	45
총론 : 새로운 10년. 또 한 번 도약하기 위한 기반 마련	45

조합원 활동 활성화	46
공유지 확대	47
빈고 시스템 업그레이드	47
안내서/소책자 제작	48
빈고 반폭력 내규 모임	48
교육 활동	49
연대 활동	49
지역 조합원 모임	50
<b>2019년도 조직구성(안)</b>	<b>51</b>
<b>2019년도 임원구성(안)</b>	<b>53</b>
<b>2019년도 예산운영(안)</b>	<b>54</b>
<b>2019년도 공유지운영(안)</b>	<b>55</b>
<b>기타안건</b>	<b>56</b>
공동체출자 및 장기 이용활동 종료처리(안)	56
건강보험계 4기 결산(안) 및 5기 계획(안)	56
<b>반폭력 규약 초안 요약본 (빈고정관모임 작성)</b>	<b>58</b>
<b>공동체은행 빈고 새 사무실 : 평화살롱 레드박스</b>	<b>59</b>
<b>빈고 이용활동 프로그램 안내</b>	<b>60</b>
<b>이용활동 절차</b>	<b>60</b>
<b>빈고 조합원 활동</b>	<b>61</b>

# 공동체은행 빈고 선언문

우리는 돈이 있을 때도 은행으로 가고, 없을 때도 은행으로 간다. 돈이 남는 사람은 은행에 예금을 하고 이자를 받을 수 있다. 돈이 없는 사람은 은행으로부터 필요한 돈을 대출 받을 수도 있다. 은행은 자금의 공급자와 수요자를 연결해서, 양쪽 모두를 만족 시키는 편리하고 합리적인 서비스다. 은행은 어떤 위기에도 지켜져야 하는 사회경제 시스템의 흔들림 없는 기반으로 받아들여지고 있다. 그러나, 과연 그런가?

우리는 정반대가 진실이라고 생각한다. 우리는 이미 짜여진 은행 시스템 속에서 선택의 여지 없이 종속되어 있다. 우리는 은행을 이용하고 있다고 생각하지만, 사실은 은행 시스템 내부의 닫힌 화폐 흐름이 잠시 우리의 계좌를 거쳐갈 뿐이다. 우리가 남는 돈을 적절히 보관하고 활용할 다른 방법이 있는가? 우리가 필요한 돈을 빌릴 수 있는 다른 방법이 있는가? 우리의 돈을 어떻게 이용하고 어디에 투자하는 지 결정할 수 있는 다른 방법이 있는가? 누가 우리의 이자율과 투자처와 신용등급과 대출여부를 결정하는가? 우리는 도대체 언제 이 시스템 속에서 살아갈 것을 동의했던 말인가? 다른 대안은 정말 불가능한 건가?

은행이 안정적이라고? 그건 일차적으로는 국가가 안정성을 보장하기 때문이다. 그러나 국가가 그럴 수 있는 것은 국가가 국민들 즉 우리로부터 세금을 앞으로도 안정적으로 수탈할 수 있기 때문이다. 은행이 수익성이 높다고? 그것은 일차적으로는 은행이 수익성 높은 거대자본에 투자하기 때문이다. 그러나 거대자본의 수익성이 높은 것은 거대자본이 노동자와 소비자 즉 우리를 가장 효율적으로 착취하고 있기 때문이다. 모두가 이용할 수밖에 없는 은행이 안정적으로 막대한 이익을 벌고 있다면, 결국 그것은 모두의 주머니를 털은 것에 지나지 않는다.

여기에서 그치지 않는다. 자본주의 은행시스템은 우리의 욕망과 삶의 양식마저도 바꾸어 놓기 시작했다. 우리는 어느새 저들의 욕망과 저들의 규칙을 따르게 되었다. 무심코 은행에서 권유한 펀드 상품을 가입하면서부터, 우리는 우리의 돈이 안정성과 수익성을 갖고 저절로 불어나길 바라게 되었다. 돈이 어떻게 쓰이고, 누구를 위해 쓰이건 간에 중요한 것은 나에게 돌아오는 이자 또는 투자 수익률 뿐이다. 은행의 낮은 이율을 합리적으로 이용하기 시작하면서, 우리는 그 돈을 빌려 부동산을 매입하고, 투자를 하고, 사업을 벌이면서 레버리지라는 이름의 더 높은 수익률을 얻고자 한다. 그렇게 우리는 여전히 수탈당하고 착취당하는 노동자와 소비자임에도 불구하고 동시에 예금자, 채권자, 투자자, 채무자, 자산가, 사업가가 되어 간다. 그렇게 우리는 우리를 잃어버리고 그들 중의 하나로, 은행시스템의 지지자 또는 공범자가 되어버렸다.

그렇게 변해버린 우리의 욕망과 신체는 어떠한 다른 삶도 상상하거나 감행할 수 없게 돼버렸다. 우리는 신용협동조합과 대안금융운동의 소중한 역사에서 많은 것들을 배우고 있다. 하지만 동시에 많은 시도들이 초기의 훌륭한 문제의식과 성과에도 불구하고, 성공하면 성공할 수록 기존의 은행과 닮아가지 않을 수 없었다는 사실도 직시하고 있다. 돈이 없을 때는 돈이 돈을 버는 것에 대해 반대하지만, 돈이 생기기 시작하면서 이율배반에 빠지고 만 것이다. 기존의 은행과 똑같은 욕망을 가진 사람들, 더 높은 이율과 수익을 바라는 자산가, 더 낮은 이율과 높은 레버리지를 바라는 대출자, 안정성과 수익성과 최대이윤을 추구하는 은행가, 이들이 만들어내는 은행에 어떤 대안이 있을 수 있을까?

돈이 우리의 삶의 모든 곳에 개입하고, 우리의 삶의 모든 순간을 지배하게 되면 될수록 이 문제는 점점 더 심각해진다. 노동자로서 정당하게 수입을 얻고, 소비자로서 올바르게 지출을 하는 것은 여전히 중요한 문제다. 하지만 현대 금융자본주의가 발전할수록 개인의 수입과 지출 외에 자산과 부채가 갖는 중요성이 날로 커지고 있다. 한 사람의 부는 노동시장에 나가기도 전에 자산과 부채의 차이로 대부분이 결정된다. 집을 사는 것은 더 이상 소비의 문제가 아니라, 자산을 상속받는 문제, 대출이라는 리스크를 안고 레버리지를 노리는 투자와 자산운영 전략의 문제다. 우리는 오늘 하루 소비를 위해 노동하는 것만큼이나, 과거의 부채 때문에 노동하고, 미래의 자산을 위해 노동하고 있는 것이다.

그렇다면 우리는 노동자로서 단결하고, 소비자로서 연합하는 만큼, 금융의 영역에서도 단결하고 연합해야 하는 것은 아닐까? 안타깝게도 우리는 이 부분에 대한 경험과 이론을 충분히 갖고 있지 않다. 노동자는 어떻게 저축해야 하나? 실업자는 어떻게 생활해야 하나? 소비자는 금융상품을 어떻게 해야 하나? 노동자는 어디에 투자해야 하나? 소비자는 어떻게 집을 구해야 하는가? 우리는 노후에 어떻게 살아가야 하나? 우리는 어떻게 미래의 위험에 대비할 것인가? 우리는 어떻게 그들과는 다르게 돈을 관리하고 통제할 수 있을 것인가? 우리가 노동자와 소비자로서 그들과 투쟁해서 돈에 여유가 생겼을 때, 우리가 그들과 같은 부자가 되고 말 것인가?

우리는 가난하다. 하지만 거대자본에 맞서 미약할 수 밖에 없는 우리가 받는 노동 수입과, 원하지도 않는 거짓 욕망을 전방위적으로 강요당하는 우리의 소비 환경 속에서 우리가 어떻게 가난하지 않을 수 있겠는가? 겨우 저축한 돈을 투자로 날리고, 보험에 쏟아붓고, 대출이자로 빼앗기는 우리가 어떻게 가난하지 않을 수 있겠는가? 그래서 우리는 현재의 조건에 대해 분노하고 투쟁하지 않을 수 없다.

우리는 가난하다. 이 척박한 환경에서 공동체와 공유지를 만들어내는 사람들이 어떻게 빚지지 않고 살아갈 수 있겠는가? 빼앗기는 사람들, 투쟁하는 사람들, 함께하는 사람들이 어떻게 몰락하지 않을 수 있겠는가? 그 와중에도 먼저 협력하고 먼저 내어주는 착한 사람들이 어떻게 가난하지 않을 수 있겠는가? 수익을 바라지 않고 공공의 목적을 위해 투자하는 사람들이 어떻게 돈을 벌 수 있겠는가? 받을 기대 없이 주고, 주는 티 내지 않고 주고, 받은 것보다 더 크게 나눠주는 아름다운 사람들이 어찌 홀로 이 험한 세상을 살아갈 수 있겠는가?

그래서 우리는 함께 가난하기로 한다. 가난한 우리들이 모여서 함께한다면 어떻게 될 것인가? 어떻게 이런 우리가 갈거리 찢어져 홀로 하나 둘 그들이 되어가지 않고, 언제까지나 우리로서 함께 할 수 있을 것인가? 이런 사람들이 만들어내는 은행은 어떠한 은행일 수 있을까? 반대로 이런 사람들을 만들어내는 은행은 어떤 은행이어야 할 것인가? 어떻게 그들의 은행이 아닌 우리의 은행을, 은행이 아닌 다른 은행을 만들 것인가?

만약 그런 은행이 있다면 그것은 자본에 반하는 반자본은행, 서로 돕고 함께 움직이는 공동체들의 공동체(共動體), 꼬문을 만들어내는 꼬문은행(Commune Bank), 은행(銀行)이 아닌 은행(恩行), 가난해서 행복한 빈민들의 금고(貧庫), 모든 것을 나눠주고, 모든 것을 받아 안을 수 있는 비어 있는 금고라고 할 수 있지 않을까? 우리의 공동체은행 빈고는 그런 은행이 되고자 한다. 그리고 빈고를 만들어가는 우리는 공동체은행 빈고의 조합원으로서 출자자=이용자=연대자=운영자로서 함께 살아가고자 한다.

출자자 : 우리는 돈이 돈을 벌고, 돈이 사람을 지배하는 금융자본의 질서에 반대하며 자본을 위한 저축을 거부한다. 우리는 우리의 소중한 돈이 은행과 투자를 통해 금융자본이 되어 행하는 착취와 폭력으로부터 해방되길 바란다. 그래서 우리는 자본이 지배하는 은행에 종속된 예금자나 투자자가 아니라 빈고의 출자자가 되고자 한다. 우리는 노동과 투쟁을 통해 얻은 수입과 현명하고 소박한 지출 계획을 바탕으로, 출자 목표를 설정하고 이를 지키고자 노력한다.

이용자 : 우리는 빈고의 공유자본을 요긴하게 이용해서 공동체 공간과 공유지를 만들고 가꾸면서 공동체 구성원의 삶을 풍요롭게 한다. 이를 통해서 더 많은 공유지와 더 많은 공동체 구성원이 생겨날 수 있기를 바란다. 여러 사람이 모은 공유자본을 이용하고 공동체를 꾸리는 일은 수많은 노력과 다짐, 경험과 지혜를 필요로 하는 결코 쉽지 않은 일이다. 하지만, 우리는 함께하면서 점점 더 잘 함께 할 수 있게 될 것이다. 우리는 채무자나 사업가가 아니라 빈고의 공유자본을 능숙하게 활용하는 이용자가 되고자 한다. 우리는 공유자본의 힘으로 줄어든 월세, 절약한 이자 등의 이용수입은 자신과 모두를 위해 공유한다.

연대자 : 우리가 출자를 통해 자본을 공유자본으로 만들고, 공유자본을 잘 이용한다면, 우리가 원하든 원하지 않든 잉여금이 발생한다. 우리가 빼앗겼던 돈을 다시 빼앗아 올 수 있기 때문이다. 그러나 우리는 여기에서 멈출 수 없다. 우리는 만인이 빼앗기는 질서에 반대하며, 우리 외부에 여전히 빼앗기는 세상 만인들이 있다는 것을 안다. 우리가 이들을 외면한다면 우리는 어느새 빼앗는 자의 위치에 서게 되는 셈이다. 우리는 빼앗기던 돈을 다시 빼앗아오는 것에 그치지 않고, 이를 원래의 주인인 세상 만인과 모든 생명과 공유할 것이다. 우리는 외부의 또다른 우리와 연대하는 사람이자, 연대의 상대자이기도 한 연대자가 되고자 한다. 우리는 만인을 수탈하는 자본의 질서에 저항하는 사람들과 기쁘게 함께하며 서로 닦아갈 것이다.

운영자 : 그리고 무엇보다 우리는 즐겁게 함께할 것이다. 돈의 다른 흐름, 사람들 사이의 새로운 관계를 만들어내는 것, 더욱더 많은 사람들과 함께 하는 것은 그 자체로 즐거운 일이다. 절적인 활동비가 적절히 분배되는 것은 빈고의 비용이 아니라 노동이 재밌는 일이 되기를 바라는 목적 중에 하나다. 우리는 그렇게 다른 은행을, 다른 질서를 만들어 내는 운영활동가가 되고자 한다. 우리는 고된 일을 재밌게 만들기 위해 협력하고, 재밌는 일을 개발하기 위해 궁리하고, 노동시간을 줄여 나감으로써 일하는 우리의 삶이 재밌어 지도록 노력할 것이다.

이렇게 우리는 공동체은행 빈고의 출자자=이용자=연대자=운영자로서 살아갈 것이다.

우리의 구호는 다음의 두 문장으로 정리된다.

능력에 따라 출자하고, 필요에 따라 이용한다!

기쁘게 연대하고, 즐겁게 운영한다!

우리가 살아가는 세상은 우리의 삶을 닮은 세상이 될 것이다.  
조합원들의 노동의 결과가 소비되거나 수탈되지 않고 모이게 될 것이다.  
우리가 가진 돈이 그들만을 위해 쓰이지 않고, 우리를 위해 쓰이게 될 것이다.  
빼앗기던 월세와 이자와 수익금이 다시 돌아올 것이다.  
누구도 집을 소유하지 않지만, 모두가 집의 주인으로서 살아갈 것이다.  
아무도 가지려 하지 않지만, 그래서 모두가 가지게 될 것이다.  
한사코 사양하지만 더욱 풍요롭고 요긴하게 돌아올 것이다.  
풍요로운 부는 내부에 머물지 않고 외부의 연대자에게 넘쳐흐를 것이다.  
우리 외부의 연대자는 곧 우리가 될 것이다.  
공유지는 넓어지고, 사람들이 늘어나고, 그만큼 다시 공유지가 넓어질 것이다.  
모두가 가난하지만 누구도 빼앗기지 않고, 아무도 쫓겨나지 않을 것이다.  
아무도 연금과 보험을 하지 않아도, 미래를 두려워하지 않을 것이다.  
아무도 자본수익을 기대하지 않기 때문에, 자본수익이 줄어드는 것은 환영할 일이다.  
자본에 의지하지 않기 때문에, 자본이 위기를 겪어도 아무도 꿈쩍하지 않을 것이다.  
그렇게 우리는 자본에 의지하지 않는 생산과 소비를 만들어갈 것이다.  
돈은 무소불위의 신이 아닌 단순한 도구에 지나지 않을 것이다.  
그래서 우리는 아무렇지도 않게 전혀 다른 돈을 만들어 낼 수도 있을 것이다.

이런 미래를 우리는 기다리지 않는다.  
우리는 미래를 지금 여기서 살아간다.  
우리는 미래에 함께하기 위해 지금 이미 함께하고 있다.  
그리고 당신이 곧 또 한 명의 우리가 될 것이다.  
당신과 함께 하는 것, 그것이 우리가 그리는 미래다.

당신, 또 다른 우리여. 함께 가자!  
은행에서 빈고로! 자본에서 꼬문으로!

우리가 잃은 것은 오직 자본에 대한 도착이라는 쇠사슬이요, 얻을 것은 전 세계이다.  
만국의 빈민들이여 단결하라

2016.03.05

공동체은행 빈고 6차 총회  
조합원 일동

# 공동체은행 빈고 노래

## 빛을 졌어요

작사/작곡 : 오재환

우린 서로가 서로한테 멀쩡해 보일 정도는 되어서  
멀쩡한 사람을 만나서 제법 멀쩡한 시간을 함께 보내고

집에 돌아온 뒤에야 뭐를 잊은 것 같은 기분이 되어  
통장에 적힌 숫자를 보며 남은 날들을 세어 보아요.

이게 얼마나 되어야 내가 안심할 자격이 되는 건가요.  
시간이 흘러가는 소리에 덜컥 겁을 먹고 내가 가진 것들을 떠올리다가

내게 무엇이 필요했고 또 필요가 없었는지를 전부 잊은 것 같아서  
우린 함께 모여서 새로운 미래를 기억해 내기로 했어요.

우린 서로가 서로한테 버림 받고 싶지는 않아서  
모르는 사람을 만나서 매우 성실한 상환을 약속을 하고

미리 써버린 날들이 오지 않을 것 같은 기분이 되어  
나한테 매겨진 등급을 보며 벅찬 내일을 상상했어요.

무슨 생각을 하고서 내게 이 정도 자격을 허락했나요.  
시간이 다가오는 소리에 귀를 틀어 막고 내가 갚을 것들을 떠올리다가

내가 무엇을 책임지고 또 부탁해야 했었는지를 전부 잊은 것 같아서  
우린 함께 모여서 오래된 빛을 기억해 내기로 했어요

나는 미래를 살 수 없어요. 우린 우리의 미래를 팔 수 없어요.  
삶의 무게를 저울질하는 사람들에 더는 속지 않아요.

나는 더 이상 빛지지 않아요. 우린 원래 서로에게 빛을 졌어요.  
자격을 잃고 사라져 가는 모든 것들에 빛을 졌어요.

(2018.03.10)

# 공동체은행 빈고의 발자취

2008년 02월 21일 해방촌 게스트하우스 빈집 시작. 빈집들이.  
11월 윗집 시작.

2009년 02월 옆집 시작.  
03월 가파른집 시작.  
03월 빈마을회의 시작.  
05월 빈마을금고 논의 시작.  
10월 빈농집 시작.

2010년 02월 앞집 시작.  
05월 빈마을금고 창립준비위원회 시작.  
06월 27일 우주살림협동조합 빈고 창립 총회.  
10월 빈가게 공동체 시작.  
11월 하늘집 공동체 시작.

2011년 03월 빈고 1차 총회.  
05월 공부집 공동체 시작.  
05월 팔당집 공동체 시작.

2012년 01월 만행 해방촌 행간 공동체 시작.  
02월 빈가게 → 카페해방촌 시작.  
02월 해방채, 계단집 공동체 시작.  
03월 빈고 2차 총회.  
05월 낭만집, 작은집 공동체 시작.  
08월 청주 공룡 공동체 시작.  
08월 살림집 공동체 시작.  
11월 해방촌연구소, 구름집 공동체 시작.  
11월 마실집, 옥상집 시작.  
12월 수유너머R 해방촌 공동체 시작.

2013년 01월 빈고 총회준비위원회 활동.

03월 빈고 3차 총회.  
07월 해방촌 민박 시작.  
09월 마실집 공동체 시작.  
12월 공룡 마을카페 이따 시작.

2014년 02월 해방촌 연구소 + 해방촌 민박 → 사랑채 시작.  
02월 부천 모두들 공동체 시작.  
02월 부산 잘자리 공동체 시작.  
02월 마루집 공동체 시작.  
03월 빈고 4차 총회.  
03월 '우주살림협동조합 빈고' → '공동체은행 빈고 명칭' 변경 확정.  
11월 인천 비행 공동체 시작.

2015년 03월 빈고 5차 총회.  
03월 빈고 건강보험계 시작.  
03월 빈고 공동체 활동가 전체회의 시작.  
03월 빈컴퓨터 가게 공동체 시작.  
07월 온지근지 공동체 시작.

2016년 02월 카페해방촌 빈가게 정리. '해방촌이야기' 시작.  
03월 빈고 6차 총회.  
08월 명륜동 쓰리룸 공동체 시작.  
10월 빈땅 프로젝트 시작.  
10월 흥성 흥부집 공동체 시작.  
10월 흙보야지 공동체 시작.  
10월 부산 잘자리2호 공동체 시작.  
11월 노는집 공동체 시작.

2017년 03월 빈고 7차 총회.  
04월 빈땅조합 창립총회.  
04월 흥성 빈땅 출자.  
07월 온라인 출자 조회 서비스 개시.

2018년 02월 대구 그린집 결합.  
03월 빈고 8차 총회.  
05월 인권교육센터 들 꿀잠 사무실 시작.

- 07월 전남 해남 미세마을 결합.
- 09월 서울 은평구 골목쟁이네 시작.
- 10월 서울 은평구 빈집 평집 시작.
- 10월 서울 서대문구 평화살롱 레드박스 공동체 결합.
- 12월 홍성 키키 완공.

## 빈고어워드 NOMINEES



올해의 출자 조합원 : 햄, 반바지, 송, 다올, 날맹, 곰자, 샘, 새봄

올해의 이용 조합원 : 찬, 반바지, 다올, 베로

올해의 공동체 : 인권교육센터 들, 미세마을, 공유주거협동조합

올해의 활동가 : 지음, 반바지, 니름, 부깽

올해의 연대 활동가 : 사, 반바지, 광대

올해의 새 조합원 : 제제, 김단, 새봄, 햄, 송, 날맹

# 2018년도 총회 회의록 검토

일시: 2018.3.10.토.14:00

장소: 해방촌 이야기

참석자 : 참석 57명(정조합원 49, 조합원 7, 예비조합원 1), 위임 80명,

서기 : 정민

진행 : 서원, 지음

## 1부 : 사전행사

초청 공연 및 빈고 노래배우기 : 오재환

활동가 및 공동체 소개

빈고 어워드

올해의 출자 조합원 : 이수희, \*주니, 살구, 지음, 윤티, 최승주

올해의 이용 조합원 : 천년요왕, 머털, \*파스, \*크트

올해의 출자 공동체 : 흥성빈땅모임, \*노는집, 해방촌사람들, 우정국

올해의 이용 공동체 : 구름집, 성북공동체, 잘자리 1호집, \*노는집

올해의 활동가 : \*반바지, 곰자, 정민

큰일 낼 새 조합원 : 초, 산초, 침지, 히어로, \*김하경

올해의 연대 활동가 : 반바지, 디디, \*광대, 김성은, \*이름

공로상 : \*부갱, 정민, \*살구

## 2부 : 본회의

빈고 선언문 낭독

성원확인 및 보고

총 조합원 346명 중 정조합원 172명.

총회 참여자 50명 (정조합원 45명)

정조합원 위임 81명

합계 126명 의결권이 모여서 정족수 충족하여 개회 선언

개회 선언 의사 일정 확정 및 서기 선임

진행 : 지음

서기 : 정민

안건 채택 전 회의록 승인

잉여금 분배안이 세 번의 표결 끝에 채택된 특별한 안건이 있었다

눈으로 검토하고 박수로 승인

안건 심의

제1호 안건. 2017년도 활동보고 및 평가(안)

조합원은 늘고 자산이 늘고 출자가 줄며 부채도 늘었다.

정체되는 지표가 보이지만 그런 경향이 있다고 판단하기는 시기상조. 2018년 들어오며 출자총액이 증가했다.

건의: 조합원 목록을 가나다순으로 정렬하면 좋겠다.

박수로 승인

제2호 안건. 2017년도 결산(안)

공유상태표라는 이름으로 재무상태표를 새로운 방식으로 만들어왔다.(30p)

재무상태와 운영성과를 이미지로 표현한 표 소개

질문: 재정에서 공동체 활동 이용이 늘었는데 어떤 항목인가?

답변: 흥성 빈땅 조합에 출자한 것

박수로 승인

제3호 안건. 2017년도 잉여금처분(안)

질: 활동가 기금의 구성은 어떻게 되나?

답: 보너스 같은 것

질: 작년 보니 퇴직금을 활동가 기금에서 분배했던데?

답: 올해부터는 예산에 포함되어 있다.

박수로 승인

제4호 안건. 2017년도 감사보고(안)

감사 기금용달의 불참으로 날맹 조합원이 대독

박수로 승인

제5호 안건. 2018년도 활동계획(안)

질: 일반 조합원 대상의 반자본금융 교육은 없는가? 일반 공중을 대상으로 교육자료를 공유하면 좋겠다.

답: 반영하겠다.

박수로 승인

제6호 안건. 2018년도 조직구성(안)

건의: 상임 회의 언제하는지 공지해달라

답: 그러하겠다.

박수로 승인

제7호 안건. 2018년도 임원구성(안)

대표 후보 수락 소감

나루: 11-12년 해방촌 해방채에 살았다. 올해 백수가 된 기념으로 해보겠다.

살구: 저도 빈고에서 모르는 사람들이 생기고 있다. 작년에 후보 추천을 받았는데 거절을 심하게 했고, 1년 내내 대표가 없는 빈고를 보면서 이런저런 생각이 들었다. 빈고가 가장 찬란한 시기를 보면 대표 많을 때, 3인 체제일 때가 제일 좋았던 것 같다. 그래서 여러 사람에게 제안하고 있고 사람이 흑하고 있다는 이야길 들었는데, 이왕 여러 사람이 하면 좋지 않을까 해서 생각해보게 되었다.

땡땡: 부천 모두들에서 활동하고 있다. 원래 이런 건 단칼에 거절해야하는데 못하는 자신을 보면서 왜 하는가 생각해봤을 때, 대표의 이점을 이야기할 때 엄청난 사회적 매력과 권위를 얻을 수 있다는 말에 흔들렸다. 자존감 하락의 시기에 많이 흑하게 되었던. 그렇지만 너무 쟁쟁한 분들이 있어서 저는 괜찮다...공동체 활동가를 하기 때문에 그것으로 결함을..

니름(준): 구름집 살고 있다. 앞에서 얘기한 것들과 비슷하다. 공동체활동가가 되어서 빈고 회의에 갔다가 못 알아들을 때 대표를 하면 다 이해를 할 수 있다고 해서... 대표가 되면 할 수 있는 일들 중 건강계 가입에 흑했다.

하루: 살림집에서 살다가 나오고 빈가게에서 일했었다. 지금은 연희동에서 친구들과 산다. 빈가게와 빈집을 나오면서 방향을 하고 있는 시기이다. 다른 조합원과 빈고에 대해 이야기를 했고 사는 것과 활동하는 것의 다름에 대해서 이야기를 했는데, 빈고 대표로 활동을 하며 같이 살기도 하는 게 아닌까 의미부여를 하던 차에, 대표 후보가 여럿 있다는 이야기를 들었다... 내가 대표가 될 거니까 여러 사람들에게 오라고 했었는데. 열심히 해보고 싶은 한 해라서, 그렇게 하고 싶은 의지가 있다.

대표 후보와 선출에 대한 의견 교환

하루: 건강한 권력을 위해서 다중 대표 괜찮다고 생각한다.

살구: 저는 대표가 아니라도 계속 간섭할 수 있는 사람이라서, 세 명 정도도 좋은 것 같다. 땡땡이 개인적으로 힘들 것 같으면 남은 세 분 해서 세 분 체제로. 저는 시간 남으면 와서 간섭할 생각이 있다.

감사와 같은 거 아닌가요 그럼?

살구: 감사는 1년에 한 번만 오면 되고, 저는 어차피 올 한 해 밀접하게 움직일 생각이어서 꼭 대표를 할 지 하지 않을지는 중요하지 않을 것 같다.

대표 후보들끼리 따로 논의시간을 가져서 선임하기로 하는 것으로 승인함.

5인 대표 체제로 가기로 함.

살구: 잘 놀아볼게요

하루: 잘해보겠다.

땡땡: 도망가려고 했는데 피터님과 인사를 하면서 잡히고 말았다. 영광을 피터님께 드린다.

니름(준): 저를 가르치시려면 고생이 많으실 거 같아서 죄송한 마음이 들지만 잘해보겠다

나루: 잘해보겠다.

박수로 승인

제8호 안건. 2018년도 예산운영(안)

박수로 승인

제9호 안건. 2018년도 공유지운영(안)

박수로 승인

기타 안건

조합원 및 출자금 규정 변경(안)

질문: 개인이 가입했을 때 대리인인지 확인을 어떻게 하나?

기본적으로 조합원과 만나니까 알 수 있을 것이라 생각한다  
질문: 미리 얘기를 안하면 상황 발생 시 가족에게 연락하는 식으로?  
빈고에서 파악 가능한 대리인에게 연락이 갈 것이다.  
박수로 승인

#### 펭귄조약 계획(안)

질문: 공동체에 소속되어 있지 않은 조합원은?  
답: 규정에 있다. 상임 활동가에게 연락을 줘야 하고, 원칙적으로는 이용자 공동체에 배당된 돈을 사용하는 것이기 때문에 기본적으로는 공동체 구성원이 사용할 수 있는 돈. 그래서 약간의 한도 차이를 뒀다. 일반 조합원은 연간 3만 빈. 공동체 구성원(꼭 살지는 않아도 된다)은 연간 7만 빈.

#### 건강보험계 3기 결산(안) 및 4기 계획(안)

곰자

반바지

사: 4기 유사를 맡게 되었다. 노는집 장투다. 사실 유사가 된 건 아무도 한다는 사람이 없어서, 그런데 건강계는 있어야 되니까....그래서 한다고 했는데, 아직 시작도 안 했는데 벌써 괜히 했나 생각이 들 때도 있고... 다들 건강한 한 해가 되었으면 좋겠다. 건강계는 빈고 조합원들이 서로의 건강을 다독거리는 계고, 조합원은 다 계원 신청을 할 수 있다.

박수로 승인

#### 조합원 제명(안) 승인의 건

질: 공동체에서의 구체적인 노력은?

질: 생존자가 긴 시간동안 조합원의 이름을 가지고 공동체 활동을 할 때 어느 순간이라도 불안한 순간이 있었을 것이기에, 걱정이 되는 부분이 많다.

답: 빈고가 답할 수 있는 부분은 아닌 것 같긴 한데, 해당 공동체에서 격리 등 노력이 있었고 부족한 부분도 분명 있었기에 앞으로도 계속 노력할 부분

답(대책위): 지적한 부분은 대책위도 많이 고민했고, 대처를 위해 마을 차원에 요청하기도 했지만 한계도 있었고, 그래서 피해자도 힘들기도 했지만 대책위도 무력감에 빠지기도 했는데, 결과적으로 피해자가 공동체에 남아 있지 않은 상황이었고, 공동체 내부자가 아니게 된 상황에서 공동체에서 할 수 있는 게 별로 남지 않고 피해자에게 온전히 전가된 상황이 되었다. 해당 기간 동안. 그럼에도 가해자는 이 공동체를 방문하고. 피해자는 공동체를 생활권으로 두고 싶어했기 때문에 피해자 신변 보호를 위해서 가해자가 올 수 없는 지역을 설정했지만, 가해자가 막무가내로 침범하고, 그래서 무력을 동원하는 상황도 있었고...

답: 빈집 홈페이지에 내용이 올라와 있다. 결정문을 보면 대단히 노력을 했다는 것을 엿볼 수 있다.

의견: 빈마을 혹은 빈집 공동체 내의 대책위나 조치는 이해되는데, 빈고가 여기서 왜 제명해야하는지 의문이 든다. 이미 모든 조합 활동이 정지되고 조합원으로서의 지위가 좋은데, 여기서 제명까지 가야하는지 이해하기 어렵다. 공동체의 일이 아닌가.

답: 일단은 둘 다 빈고의 조합원이고, 빈고 차원에서도.

의: 계속 가해자가 빈고 활동을 계속한다면 문제가 되겠지만, 빈고와 공동체를 분리하지 못하는 게?

의: 저는 이견이 있는데, 빈마을 안에서 일어난 일이긴 하지만 둘 다 빈고의 조합원이고, 빈고에서 물리적인 격리를 시켜줄 수 있는 일도 아니고, 활동정지를 통해서 - 가해자가 보여주기 식으로 빈고 이용을 신청해서 그에 대응한 것인데, 그 조치에도 불구하고 가해가 계속되고 있다면 빈고에서는 그 상황을 용인할 수 없다는 면에서 빈고에서 대응할 수 있지 않나.

의: 빈마을에 이전에 이주노동자가 성폭력 가해상황에 있었는데 그때는 가해자에게 많은 설명을 하고 해결했었는데..

답: 소명 절차에 대해서는 가해자에게 이런 조치가 있을 거라는 통보를 했고, 이미 활동 정지 상태로 소속감이 없기 때문에 답을 들었다. 그리고 가해자와 소통하려는 그런 노력들이 여러 차례 있었는데 계속 반복되고 좌절된 경험들이 누적되었었다. 위 과정이 그게 누적되었던 기록. 적절성의 문제에 대해서는 의견이 더 있을 수 있다 생각되지만, 이 부분에서는 공동체 내에서의 폭력을 근절하고 반복되는 폭력에 대해서는 좌시하지 않는다는 정도의 선언 차원에서, 이것이 최선은 아니지만 진행이 필요하다는 생각이 들었다. 더 많은 의견이 있을 수 있겠지만 특별한 반대가 없다면 의결을 해주시면 어떨까 생각한다.

의견: 집에서 일어난 일을 빈고와 연관한다고 했는데, 빈마을에서의 일은 2016년에 정리가 되었다 생각하고, 이후의 가해 행위에 빈고가 경유되었다 생각하기 때문에 빈고 공동체에서 공동체 구성원에게 피해가 갔을 때 빈고가 어떤 태도를 취할 것인가에 대한 방안이라고 생각한다.

답: 더 나은 방안들에 대해서는 반성폭력 규약 모임에서 더 논의하면 좋을 것 같다.

질: 피해자가 빈고에 제명을 요청한 것인가?

답: 그렇다. 논의된 부분.

빈마을에서 제출했으면 제일 나왔겠지만...

답: 총회를 열 수 없으니 운영회의때 논의한 것. 빈고가 판단을 했다가 보다는 소속 빈마을에서 활동가들이 제안하는 형태로 진행되었다.

의견: 관계와 신뢰를 바탕으로 하는 공동체 은행에서 그것을 파괴하는 행위 자체가 제명의 이유가 될 수 있다고 생각한다. 신뢰를 더 이상 보낼 수 있는 상황이 아닌 상태인 것. 관계와 신뢰를 가장 파괴적인 방식으로 행했고, 제명은 당연하다고 생각한다.

질: 활동 정지는 어떤 의미였는지? 사과하면 해제가 가능한지?

답: 판단은 피해자가 할 수 있는 부분이다.

의견: 빈집에 드나들 때 간접적으로 이야기를 들었는데, 그런 일들이 빈고 안에서 얼마나 많이 있을지는 모르지만, 피해자 가해자의 1대 1 문제가 아니고 그 주변 커뮤니티 전체가 영향을 받는 일이었을 것 같다. 그 과정에서 얼마나 많은 사람들의 신뢰와 믿음과 노력이 들어갔을지 생각이 되어서, 그 과정에서 공동체의 신뢰를 다시금 확인하기 위한 절차들이, 반성폭력 규약을 통해서 우리의 의지가 드러났으면 좋겠다. 우리가 치유되는 방식을 거치면서.

의견: 제명안을 제출한 피해자인데, 말씀해주셨던 이것을 왜 빈마을 공동체 내에서 해결하지 않고 제명을 하는 식으로 해결해야하느냐. 는 질문이 있었는데. 그 부분에 대해서 저도 빈고에 요청할 정당성이 있는가 하는 고민을 많이 했고, 고민 끝에 총회 직전에 요청하면서 두 가지 이유를 들었다. 하나는 느루 조합원이 지속적으로 빈고 조합원들과 피해자에게 위협을 가하고 있고 당사자들이 빈고에 가입한 상황이기 때문에. 그리고 가해자는 빈마을에서 나간 이후에도 빈집 게시판에 글을 올리거나 직접 나타나서 협박하며 빈고 소속 공동체들에 폭력을 자행했다. 제가 함께하고자 하는 빈고의 가치에 반한다고 생각하기 때문에 제명을 요청하였다. 빈고라는 조합 자체가 신뢰 같은 가치를 지향하는 사람들이 서로 신뢰를 가지고 모였다고 생각하기 때문에, 그런 이유에서 제명 요청을 할 수 있었다. 저도 빈고에서 이것을 신청할 생각을 하지는 않았는데, 작년 총회때 같은 지위의 평조합원으로 올라가 있는 것을 보고 문제제기를 해야 한다고 생각했었는데, 아까 말했었던 이유로 여러 고민이 있어서 활동정지를 했었는데, 그 이후로도 제 신상을 추가적으로 파악하고 연락 오는 일들이 있어서 제명해달라고 요청을 하였다.

여러 의견들과 피해자 의견도 있었으니 의결을 하면 좋겠다.

거수로 의결: 참여자 절대 다수의 찬성으로 통과

## 광고

빈컴퓨터가게 광고.

빈고 포스터와 이미지들은 막내 조합원이 수고해주셨다

뒤의 음식들은 광대, 이름, 시금치 조합원이 수고해주셨다.

홍성 빈땅 모임은 올해도 총회와 캠프가 열릴 거니 함께해달라.

올림픽 소책자 제작비 부족해서 모금하고 있다. 소설 펀치 들어와달라.

빈집 10주년 수건을 맞췄다. 이미 가져간 분들은 빼고 갈 때 챙겨가시라.

구름집에 있던 빈고 금고 가져가시라.

이사가면서 집 사고 싶은데 돈이 없다. 출자하시라.

다음 총회까지 빈고 노래 숙지해오시라.

4월 14일 하루 대표 권투 경기가 있다.

수수가 노래 부르는 사람인데 노래 부를 차비가 없을 때 차비를 넣어주는 계좌를 빈고에 열었다. 수수 노래 조합이라고 만들었다. 거기에는 조합원 아니어도 노래와 관련해 인연을 맺게 된 부분이 지원을 해주실 것.

관련해서 해남의 김단이라는 분이 뭔가 하고 있다.

정관 만들기 모임에 참여해달라. 우더에게 연락

대구 우리집은 다음주에 공식 입주할 것. 3월 말 이후에 놀러오시라. 이전에 놀러오셔도 된다.

## 폐회 선언

3부 : 뒤풀이

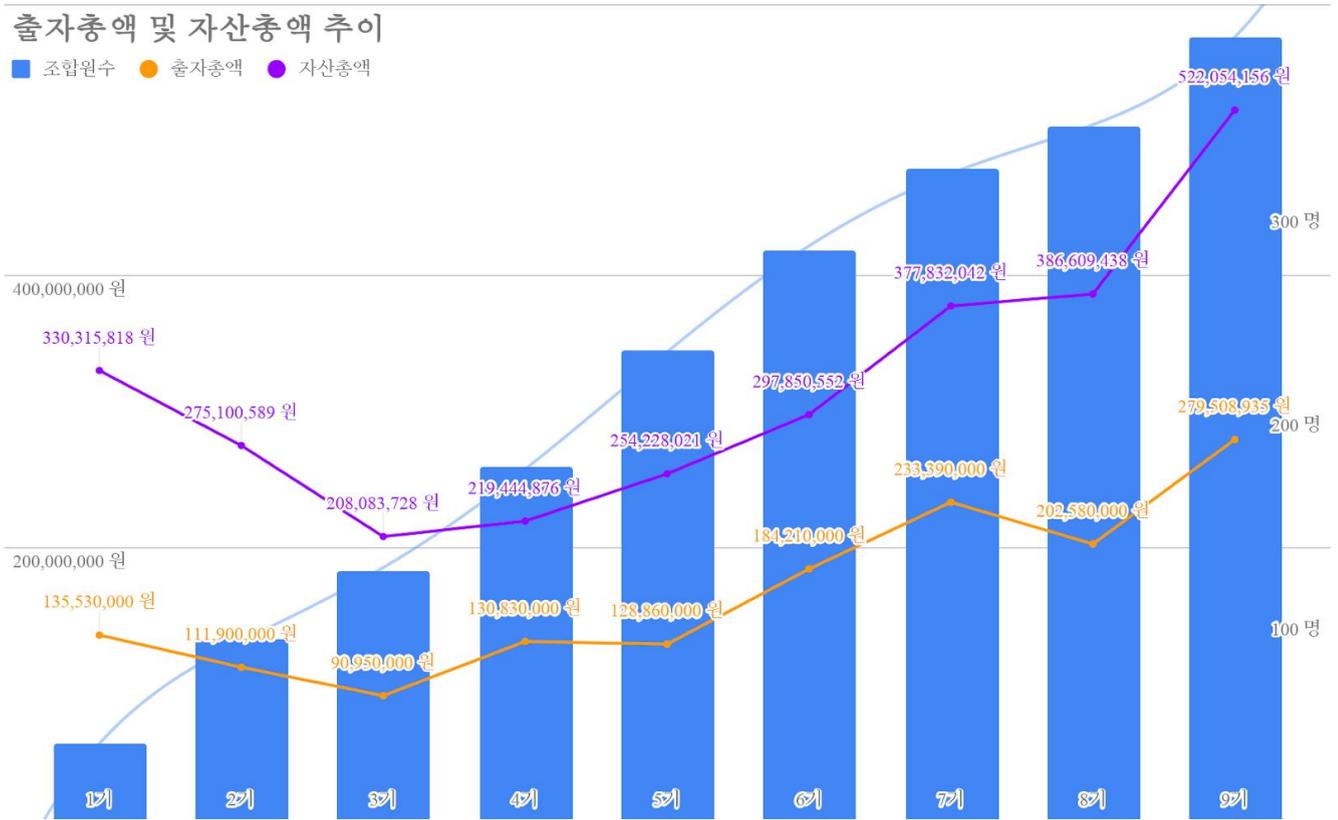
# 2018년도 활동 보고

## 1. 일반 현황

1. 꾸준히 조합원 수가 증가 하고 있습니다.
2. 전기에 비해 출자활동이 크게 늘었습니다. 이는 빈고 역사상 가장 큰 증가폭입니다.
3. 차입도 늘어서 빈고의 자산이 5억 2천 만원을 돌파했습니다.

출자총액 및 자산총액 추이

■ 조합원수 ● 출자총액 ● 자산총액



## 2. 조합원 현황

1. 신규 조합원 : 48명

월	인원	신규 조합원
1월	6명	다웅, 오재환, 새봄, 그린비, 후영, 백광
2월	3명	소년, 김단, 김미영
3월	8명	혜성, 빈이락, 별, 유나, 편범삼, 금산재단, 속재단, 보라재단
4월	5명	짜이, 햄, 조커, 은평주거복지센터, 이선경
5월	3명	마리아, 들, 루트
6월	3명	송, 제제, 지연
7월	5명	청년연대은행토닥, 보나, 자기, 양양, 성소
8월	4명	사슴, 넷버들, 안새름, 이산
9월	4명	아인, 간가, 로맨스조, 동동
10월	1명	담묵

11 월	1 명	주헌
12 월	5 명	현해, 최형영, 또또, 반디, 문광욱
전체	48 명	

1. 특수 조합원 : 9명
  1. 동물 : 빈이락, 짜이
  2. 아이 : 또또
  3. 단체 : 들, 청년연대은행토닥
  4. 기타: 금산재단, 속재단, 보라재단, 은평주거복지센터
2. 영구 조합원 전환 1명 : 케이시
2. 탈퇴 조합원 : 6명
3. 전체 조합원 명단 (2018년 12월 31일 기준)

전체조합원	416 명
현재조합원	384 명
보통조합원	361 명
일반조합원	180 명
출자조합원	181 명
특수조합원	17 명
영구조합원	6 명
정지조합원	0 명
탈퇴조합원	32 명

가리	김나루	니콜라	람RAHM	박은선	셋별	아리	윤경희	저니	천년요왕	파스
가온	김병	다울	라위	박종석	샤마오	아리데	윤우	정민	천명재	파이
가제트	김노노	다웅	러니	박지수	서원	아인	윤자	정민모	천아	파파장
간가	김노래	다케시	레미	박희정	석류	아침	윤희	정엄지	천피터	팽귤
감나무	김단	다홍	렐라	반디	선민	안새롬	은평주거 복지센터	정희수	철수	편범삼
감언니	김동섭	달군	로맨스조	반바지	선지	안진구	이경	제임스본	첨지	풀
강가	김두겁	달마	로보	백광	설해	양군	이권형	제프	청년연대 은행토닥	하늘
강용	김미성	달프	로샤	베로	섬	양수정	이규원	제제	청하	하람
강지수	김미영	담록	롱롱	별	성소	양양	이능금	조이스	체	하루
강진희	김백선	덕산	루쓰	병민	성재	어무녕	이랑	조커	초	하밍
개미	김삼권	데반	루트	보나	센	엄지	이름	존도우	초록	하얀늑대
게름	김셋별	덴마	마루	보라재단	선	여린두발	이름	종민	최곰	하지메
겨리	김선희	도담	마리아	보선	소년	연금	이발사	좌인	최그림	한돌
겨울	김성심	도스	마상영	보스	소람	연두	이보연	조니	최소연	한솔
경목	김성은	둘~	마시멜로	복돌이	소리	염	이산	조스	최송	해씨
경성수	김연두	돌고래	마실	봉봉	소연	영은	이선경	조조	최송주	햄
고리	김영옥	동글이	마카롱	부갱	소윤	오경주	이수희	주노정	최효정	허벌레
고유	김유숙	동녘	막내	블루레인	소피	오디	이슬비	주니	황형영	현
고유진	김하경	동동	말랑	비비	송선생	오렌지	이영준	주인태	추산들	현민
고은	김현석	두부	말라	빈이락	수수	오미옥	이은선	주헌	치실	현병택
곤룡	김환수	등쟁	망고	빙거	속재단	오재환	이음	준	치유	현수영
곤조	깜찍이	드론	머털	빠요	숨	옥수수	이음	지각생	치이즈	현해
곰자	꿈돌이	들	멍	사	숲이아	우더	이재연	지비	츨	형석
공기	나루	들깨	멍구	사사	쉐프	우루	이지은	지선	케이	혜성

곽사현	나마스떼	들불	멍니	사슴	슈아	우마	이태영	지연	케이시	혼양
광대	나무	디디	메워	사티	속속	우중산책	이파람	지용	켄짱	홍진
규섭	나정훈	디온	메조텍	사포	승욱	웅기	일농	지원	코살라	화니짱
그래	날맹	따봉	모기	산들	시금치	위어도	임명희	지음	쿠우	화림
그름	넛버들	땡땡	모모	산초	시럽	유나	임희수	지후	크트	활쑤
그린비	노랑4	또또	모호	산하	시오	유농	자기	짜이	키키	황선영
그림	노래	뚜비두	몽애	산호	신	유동	자몽	짱돌	태양열	후영
그링	노상	라봉	문광옥	살구	신비	유리	자유	찬	탱탱	희공
금산재단	노허시	라브	미스터리	상덕	쌍쌍	유생	자주	찰스	테라	히어로
기쁜옹달	눈	라일락	미어캣	새봄	송	유선	잔잔	참새	테아	히카리
김기수	니름	람	박승옥	샘	빼기	유월	장아리	참참	토양	

### 3. 공유지/공동체 현황

공동체	46 곳
공유지공동체	17 곳
활동공동체	18 곳
특수공동체	11 곳

구분	공동체	지역	공동체활동가
공유지 공동체	공룡	충남 청주	우중산책
	따로또같이	서울 성북	반바지
	명륜동쓰리룸	서울 성북	천피터
	모두들	경기 부천	병택
	빈땅조합	충남 홍성	지음
	빈컴퓨터	서울 용산	성재
	밝은정원	서울 용산	나마스떼
	온지곤지	서울 용산	토양
	그린집	대구	다웅
	따또	부산	마루
	해방촌사람들	서울 용산	광대
	흙보야지	서울 은평	센
	미세마을	전남 해남	지선
	골목쟁이네	서울 은평	우더
	레드박스	서울 서대문	송
	평집	서울 은평	자기
홍성키키	충남 홍성	지음	
활동 공동체	공유주거협동조합	충남 홍성	지음
	빈둥	서울 은평	한돌
	연해주펀드	서울 용산	지음
	건강계	서울	사
	고양이	서울 은평	사
	노는사람	서울 용산	서원
	더스페이스	서울 용산	루쓰
	동네공간	서울 성북	반바지
두꺼비	전북 전주	김환수	

	빈마을	서울 은평	니름
	빈마을달력	서울 은평	광대
	빈민비건	서울 은평	사
	상호부조기금	서울 은평	서원
	에코토피아	서울	광대
	국경을넘는계	서울	수수
	수수노래조합	전남 구례	옥수수
	해보아연	서울 은평	우더
	꼬문뱅크워크샵	서울	지음
특수 공동체	이음집	서울 은평	켄짱
	카페해방촌	서울 용산	지음
	독립프로젝트	서울 용산	지음
	해방촌연구소	서울 용산	지음
	해방촌축제	서울 용산	유농
	해방화폐	서울 용산	좌인
	빈고공통장	서울	빈고상임
	펍권조약	서울	니름
	한대세미나	서울 용산	정민
	다람쥐회	서울 영등포	지음
	두머리부엌	경기 양평	디온

- 빈고 공동체는 크게 ‘공유지 공동체’와 ‘활동 공동체’로 분류할 수 있습니다.
- 빈고에서 공동체공간 이용활동을 하고, 펍권조약에 동의하는 빈고 공동체를 ‘공유지 공동체’라고 부릅니다.
- 자치, 공유, 한대의 가치로 공간을 운영하고 있는 빈고 공동체는 해당 공간을 공유지로서 관리 하는 주체라고 볼 수 있으며, **펍권조약** 가입을 통해 다른 공동체와 보다 적극적인 교류를 시도할 수 있습니다.
- 특정 목적을 위해 공동체통장을 개설하고, 빈고의 운영활동에 참여하는 공동체를 ‘활동 공동체’라고 부릅니다.
  - 3인 이상의 조합원이 운영하는 공동체좌를 ‘공동체통장(공통장)’이라고 부르고, 공통장을 갖는 조합원의 모임은 하나의 ‘빈고공동체’ 단위로 인정됩니다.
  - 공통장은 3인의 이상의 조합원이 상임활동가에게 통장 개설의 목적과 운영안을 공유하는 절차 이후 개설할 수 있습니다.
  - 통장 내역을 열람하고 관리할 1인 이상의 공동체활동가가 필요합니다.
- ‘특수 공동체’는 ‘공유지 공동체’나 ‘활동 공동체’로 분류하기에 애매한 공동체들입니다.
  - 빈고와 특수 관계에 있는 공동체나 단체의 경우.
  - 과거의 공동체였으나 공동체 통장 잔액을 남겨 놓은 경우.
  - 재정 처리의 편의를 위해서 계정만 만들어 둔 경우.
  - 기타
- 빈고의 공동체는 빈고의 운영활동에 참여할 수 있으며, 공동체를 대리하는 ‘공동체활동가’를 지정할 수 있습니다.
  - 공동체활동가는 매년 총회에서 임원 구성안 의결을 통해 결정됩니다.
  - 공동체의 사정으로 인해 공동체활동가 변경이 불가피할 경우, 반드시 사전에 상임활동가와 논의해야 합니다.
  - 공동체활동가는 공동체를 대리해서 빈고와 해당 공동체의 재정, 운영, 계획 등에 대해 논의해야 합니다.
  - 공동체활동가는 매달 뉴스레터를 통해 공동체의 소식을 전달해야 하며, 빈고의 주요 의결에서 의결권을 갖을 수 있습니다.
  - 빈고의 운영활동에 참여하고 공동체가 위치한 지역 조합원들과 소통 활동을 담당하는 공동체활동가에게는 건강계 계비가 지원됩니다.
- 9기에는 다음의 공동체들이 이용활동을 마무리 했습니다.
  - 흙보야지

- b. 잘자리 1호집
  - c. 따또 (옛 잘자리 2호)
8. 9기에는 다음의 공동체들이 멸망했습니다.
- a. 우정국
  - b. 이락이네
  - c. 소담
9. 9기에는 다음의 공동체들이 새롭게 이용활동을 시작했습니다.
- a. 인권교육센터 들 (활동)
  - b. 미세마을 (활동)
  - c. 레드박스 (활동)
  - d. 골목쟁이네 (공간)
  - e. 평집 (공간)

## 4. 회의 현황

### 1. 활동가 구성

#### 1. 2018년 활동가

- 1. 대표 활동가: 나루, 니름, 땡땡, 살구, 하루
- 2. 사업 활동가: 부갱, 우더
- 3. 상임 활동가: 지음, 서원
- 4. 공동체 활동가: 우중산책(공룡), 땡땡(모두들), 마루(공유집 따또), 센(흙보야지), 천피터(명륜동 쓰리룸), 나마스떼(사랑채), 광대(해방촌 사람들), 반바지(성북공동체), 토양(은지곶지), 성재(빈컴퓨터), 다웅(그린집), 웅기(공유주거협동조합), 사(건강계), 날맹(들), 지선(미세마을), 자기(평집), 염(레드박스)

#### 2. 활동가 구성 변경

- 1. 상임활동가는 지음, 서원 2인으로 구성되었습니다.
- 2. 부갱과 우더는 사업활동가로서 각각 빈고 홈페이지 유지보수, 빈고 정관 만들기 등의 업무를 했습니다.

### 2. 상임활동가 회의

- 1. 총 11회 (연중 비정기 회의)
- 2. 참여자: 지음, 서원(이상 상임활동가)
- 3. 운영에 필요한 안건을 논의하고 실무 작업을 진행하는 회의입니다.
- 4. 두 활동가가 손발이 착착 맞아서, 비정기적으로 진행

### 3. 운영활동가 모임

- 1. 총 9회 (매월 정기 진행)
- 2. 참여자: 상임 활동가, 대표 활동가, 운영 활동가
- 3. 상임활동가 회의와 더불어 주요 실무 단위로 기능

### 4. 공동체 회의

- 1. 총 6회 (매월 정기 진행)
- 2. 참여자: 상임활동가, 대표 활동가, 공동체 활동가 및 조합원
- 3. 지역 공동체 및 조합원을 만나서 빈고를 소개하고 교류하는 자리

5. 운영활동가 텔레그램방

1. 상시운영
2. 참여자 : 참가하고자하는 조합원 누구나
3. 운영 참여, 일반 의결 사항(이용, 공동체기금, 지구분담금) 의결 기구

6. 전체 활동가 회의

1. 일시: 2019년 01월 26,27일
2. 장소: 비정규노동자의집 끝잠
3. 조직임원구성안 협의, 공동체활동가 교육, 총회 안건 정리

18-03-10	2018 빈고 총회		조합원 60명
18-03-25	1회 운영활동가 모임	정기 회의	대표 외
18-04-05	1차 상임 회의		살구, 나루, 서원, 지음, 우더, 니름, 정민, 사, 땡땡
18-04-14	1차 공동체 회의 (빈집 이락이네)	정기 회의	살구, 니름, 서원, 지음, 우더, 오디, 모호, 한돌, 드론, 마키, 인정, (소년) ,오스카,현, 달프, 준, 사
18-04-19	2차 상임 회의		서원, 지음, 광대, 니름, 기픈옹달
18-04-26	3차 상임회의		서원, 지음, 하루
18-04-28	2차 운영활동가 모임	정기 회의	땡땡, 니름, 사, 살구
18-05-10	4차 상임회의	정기 회의	서원, 지음
18-05-26	3차 운영활동가 모임	정기 회의	사, 니름, 지음, 살구, 서원, 디디
18-06-02	5차 상임회의		서원, 지음
18-06-16	2차 공동체 회의 (대구 그린집)	정기 회의	살구, 니름, 모호, 서원, 지음, 다웅, 그린비, 후영
18-06-21	6차 상임회의		서원, 지음
18-06-27	4차 운영활동가 모임	정기 회의	사, 니름, 지음, 살구, 하루, 나루, 땡땡, 디디, 몽애, 켄짱, 소연, 우더
18-07-12	7차 상임회의		서원, 지음
18-07-18	3차 공동체 회의(부천)	정기 회의	서원, 지음, 살구, 소연, 땡땡, 병택, 정민, 성소, 은실, 그링, 소연, 종민, 달프, 사, 한돌
18-07-25	5차 운영활동가 모임	정기 회의	사, 니름, 지음, 살구, 하루, 땡땡, 우더, 서원, 부깽
18-07-31	8차 상임회의		서원, 지음
18-08-17	빈고 바캉스 + 공동체 회의 (해남 미세마을)	정기 회의	광대, 니름, 살구, 람RAHM, 지음, 형석, 땡땡, 옥수수, 웅기, 서원, 지선, 김단, 미세마을 사람들, 유농, 그링
18-08-18			
18-08-19			
18-08-25	9차 상임회의		서원, 지음
18-08-29	6차 운영활동가 모임	정기 회의	사, 니름, 지음, 살구, 서원, 땡땡, 우더, 오디
18-09-08	10차 상임회의		서원, 지음, 한돌, 인정, 사, 자기
18-09-27	7차 운영활동가 모임	정기 회의	서원, 지음, 니름, 살구, 땡땡
18-10-02	11차 상임회의		서원, 지음, 니름

18-10-25	8차 운영활동가 모임 (신동양)	정기 회의	서원, 지음, 살구, 니름, 나루
18-10-28	공동체 회의 (청주 공통)	정기 회의	니름, 땡땡, 우더, 달프, 사, 자기, 인정, 서원, 지음, 영은, 우중산책, 오재환, 보선, 설해, 종민
18-11-25	6차 공동체 회의 (은평집)	정기 회의	지음, 땡땡, 니름, 우더, 형석, 마리아, 자기, 가은, 이산
18-11-28	9차 운영활동가 모임	정기 회의	지음, 서원, 살구, 니름, 나루, 사, 우더, 땡땡, 부깽, 하루
18-12-05	총회준비회의 1차	정기 회의	서원, 지음, 사, 우더, 니름, 땡땡, 살구, 부깽, 하루
18-12-20	총회준비회의 2차	정기 회의	
19-01-02	총회준비회의 3차	긴급 회의	
19-01-12	총회준비회의 4차	정기 회의	
19-01-26	조합원 전체회의	정기 회의	

## 7. 총회준비위

1. 2018.12.05 총회준비위 1차 모임
2. 2018.12.20 총회준비위 2차 모임
3. 2018.01.02 총회준비위 3차 모임
4. 2018.01.12 총회준비위 4차 모임
5. 2018.01.26 조합원 전체회의 (총회준비위 5차 모임)

## 8. 감사 활동

1. 2019년 1월 22일, 레드박스에서 감사를 진행했습니다.
2. 감사 : 나정훈, 셴

## 5. 교육활동

### 1. 꼬문뱅크 활동가 워크숍

1. 공동체활동가와 빈정모임 구성원을 중심으로 한 활동가 교육
2. 교육내용
  1. 1차 꼬문뱅크의 필요성 - 5/16
  2. 2차 꼬문뱅크의 지향 - 5/23
  3. 3차 꼬문뱅크의 활동 - 5/30
3. 참가자 : 지음, 우더, 살구, 나루, 오디, 하루, 한돌, 수수, 니름, 모호, 달프, 사, 정민, 서원, 땡땡, 셴, 광대, 부깽 등
4. 교육자료 홈페이지 공유

### 2. 빈고 책읽기 모임

1. 6/7일 첫모임을 시작으로 24회 모임, 연인원 130여 명.
2. 읽은 부분 발췌 홈페이지 공유
3. 같이 읽은 책 목록

책 제목	저자
혼자 살아가기	송제숙
자본의 코뮤니즘, 우리의 코뮤니즘	마이클 하트

자본의 코뮤니즘, 우리의 코뮤니즘	닉 다이어 위데포드
경제무식자, 불온한 경제학을 만나다	김성구
마그나카르타 선언	피터 라인보우
선언	네그리 & 하트
세계사의 구조	가라타니 고진
철학의 기원	가라타니 고진
다른 세상을 위한 7가지 대안	크리스토프 아기통 외
현대의 과학기술과 인간해방	앙드레 고르
에콜로지카	앙드레 고르
깨달음의 혁명	이반 일리히
리얼유토피아	에릭 올린 라이트
플롤레타리아어 안녕	앙드레 고르

## 6. 빈고 정관모임 활동

1. 이런 걸 하고자 했어요
  1. 빈고의 체계를 정리한 빈고 정관을 만든다.
  2. 빈고 반폭력 내규를 만든다.
2. 1년간 이렇게 활동했어요
  1. 19회 모임
  2. 꼬문뱅크 학교 참석
  3. 빈고 홈페이지에 회의록 공유
  4. 구글설문지를 이용해 정관관련 조합원 설문조사 진행
  5. 빈고 정관 초안 작성(잠정 보류하는 것으로 결정했습니다)
  6. 반폭력 내규 초안 작성
  7. 여러 공동체/혹은 권역별 모임에서 모임을 진행
3. 빈고정관초안 (사료로써 공유합니다)
  1. [빈고정관초안](#)

## 7. 대외 활동

1. 올해도 다양한 외부 강연 요청과 협력 제안들이 있었습니다.
2. 특히 교육 부문에 활동가들이 많은 집중과 할애를 하였습니다.
3. NPO 국제 컨퍼런스 참여를 통해, 네트워크를 확장하고 워크샵 프로그램을 신설할 수 있었습니다.

날짜	행사	활동	참가자
18-03-27	청년실험 가능한가 집담회	참석	지음, 반바지
18-05-02	커먼즈 네트워크 워크숍	참석	서원, 지음, 니름, 디디
18-05-03	커먼즈 네트워크 워크숍	참석	서원
18-05-04	커먼즈 네트워크 워크숍	발제	서원, 하루, 지음, 니름, 디지, 하지메, 광대
18-08-24	빈고 사례 발표, 청년생활경제 아카데미 (무중력지대)	발제	서원
18-09-11	NPO 국제컨퍼런스	발제 / 워크샵	지음, 서원, 나루, 살구, 땡땡, 니름, 우더, 좌인, 사, 형석, 오디
18-10-02	경의선 공유지 포럼 - 미셸 보웬스 초청 토론회	참여	지음, 서원
18-10-18	NPO 컨퍼런스 후속 워크숍	발제 / 워크샵	지음, 서원, 땡땡, 나루, 등
18-12-09	대구 NPO 인터뷰	인터뷰	지음, 부깽
18-12-19	제주 강정 공동체 빈고 설명회	강연 / 교육	서원, 최행영, 반디, 등

## 8. 홈페이지 개선 활동

1. 공동체 출자확인 가능
2. 텔레그램
  1. 새글, 댓글 올라왔을 때 공동체활동가방에 공유
  2. 조합원 가입, 회원 가입 있을 때 운영활동가 방에 공유
  3. 페이스북에 새 글이 있으면 공동체활동가방에 공유
3. 이메일
  1. 조합원, 회원 가입 등 메일 발송 시스템 수정 (빈고 지메일 서버를 통해 발송 - 스팸 x)
  2. 메일 폼 수정(반응형, 빈고 로고 등 템플릿 적용)
4. 빈고 연혁 정리
5. 빈고 공동체 지도 변경 - 세부 정보 지속해서 업데이트
6. 지구분담금/공동체기금 게시판에 사용내역 자동 반영
7. 게시판 버그 수정
  1. 게시글 자동 저장 수정
  2. 댓글/패스워드 폼 수정
  3. 의결 게시판 팝업 알림 변경
8. 스팸 방지 강화

## 9. 일상운영활동

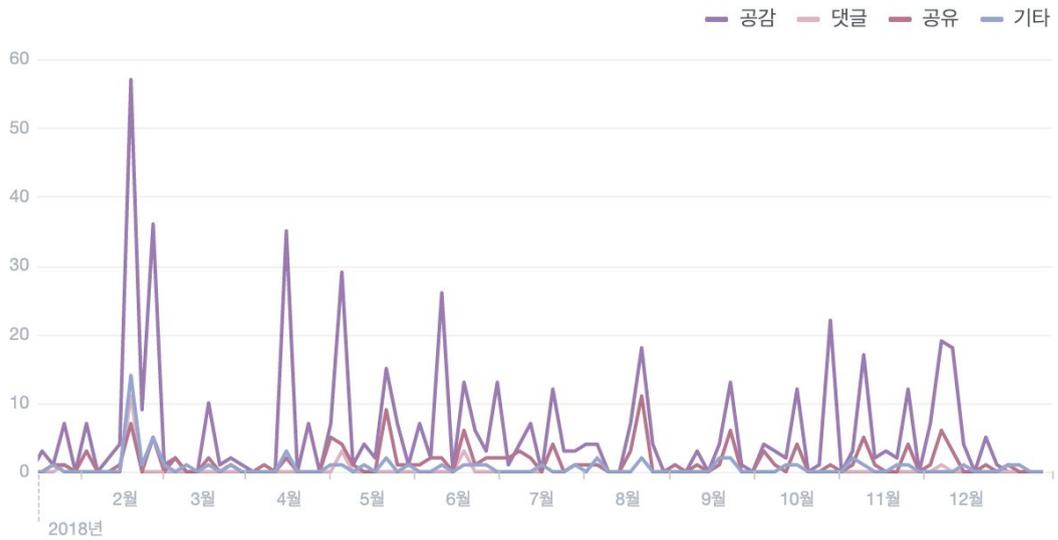
1. 뉴스레터
  1. 정기적으로 뉴스레터를 발간하여 빈고 활동과 공동체 및 조합원 소식을 전달
  2. 빈고 운영과 재정 전반에 대한 주요 내용들을 공유
  3. 공동의 자산으로 마련한 공유지(공동체)들이 어떻게 운영되는지 알 수 있는 중요한 매체
  4. 2018년 총 11회 발송
2. 빈고폰 / 텔레그램
  1. 빈고 상임활동가와 직접 연락할 수 있는 핫라인 지속 운영
  2. 전화번호 : 010-3058-1968
  3. 입금계좌 : 기업은행 010-3058-1968 (빈고)
  4. 출자 시 알람 문자 발송, 출자반환, 이용신청 등 상시 업무 처리
  5. 텔레그램의 온라인 의결기구를 통해 활동가들과 운영 전반을 논의
3. 페이스북 페이지 <https://www.facebook.com/communebank>
  1. 빈고와 공동체와 조합원의 활동을 모든 사람들에게 알리는 페이스북 빈고 공식 계정
  2. 공동체 활동가들은 페이지 매니저로 활동 가능
  3. 페이지 좋아요 : 18년 초 1,043명 에서 18년 말 1,147명으로 104명 증가 (12월 31일 기준)

총 페이지 좋아요(오늘 기준): 1,147



### 공감, 댓글, 공유 및 기타 참여

위 활동은 더 많은 사람에게 도달하는 데 영향을 줍니다.

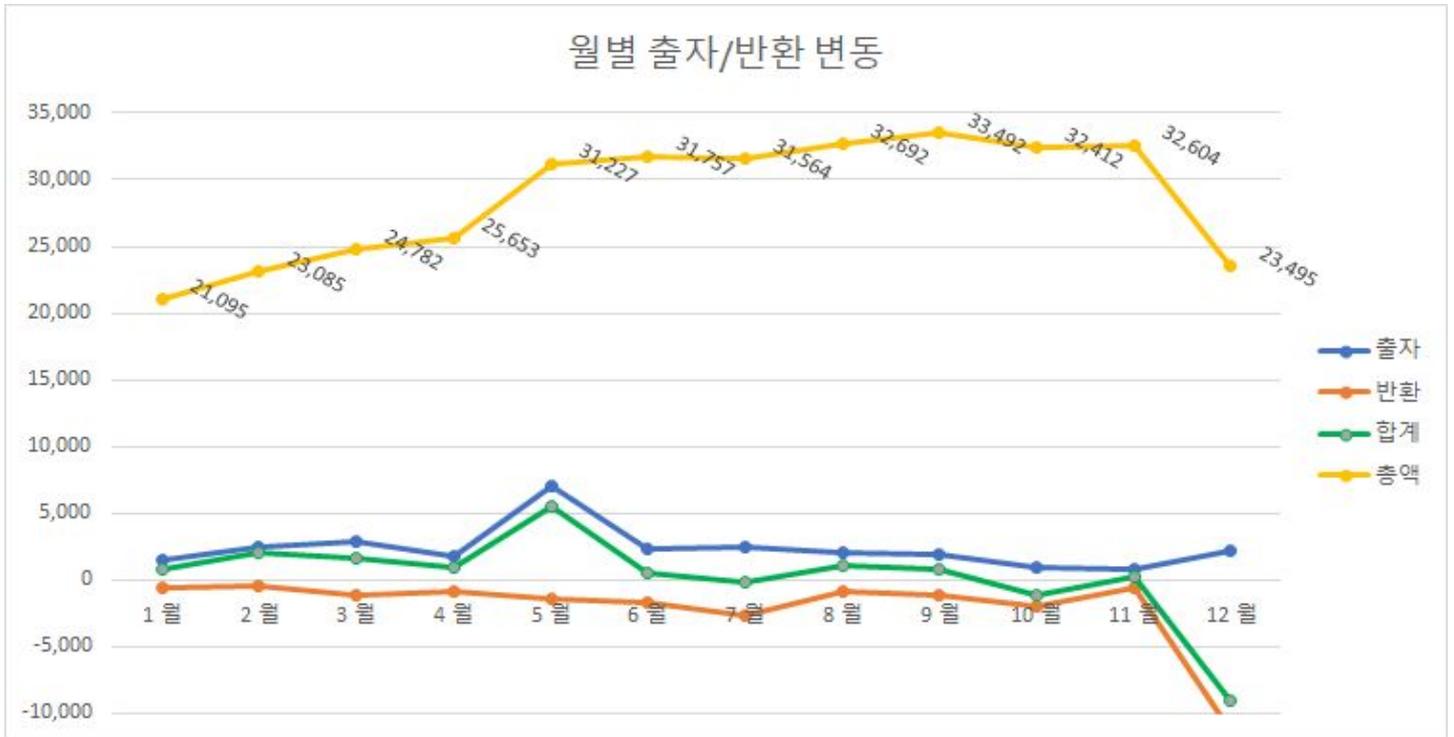


## 10. 기타 상임활동

1. 조합원 상담
2. 전체문자 발송
3. 집별 계약책임자 체크
4. 작년대비 전체 수입 체크, 새 공동체 이용 상담
5. 각집 회계 상담, 페이스북 홍보체크
6. 빈고 이용기준과 시스템 논의
7. 빈고 홈페이지 운영
8. 2018년 재정 정산

# 11. 출자활동

## 1. 월별 조합원 출자활동 (단위 : 만 빈)

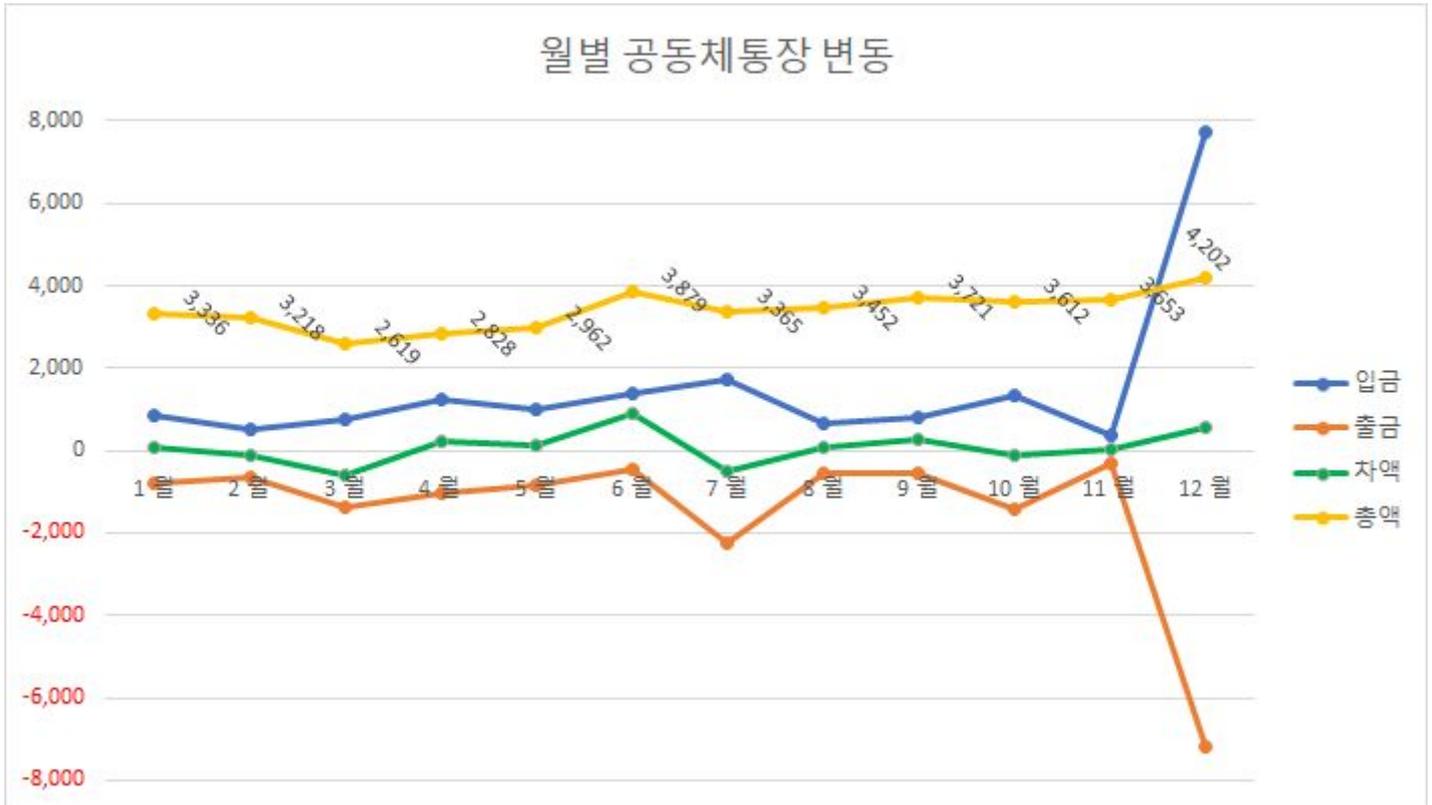


월별	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	올해	전체
출자	1,423	2,399	2,835	1,708	7,057	2,274	2,496	1,995	1,879	874	810	2,200	27,951	118,534
반환	-586	-409	-1,139	-837	-1,482	-1,744	-2,689	-867	-1,079	-1,953	-618	-11,309	-24,714	-95,039
합계	837	1,990	1,697	871	5,574	530	-193	1,128	800	-1,080	192	-9,109	3,237	23,495
총액	21,095	23,085	24,782	25,653	31,227	31,757	31,564	32,692	33,492	32,412	32,604	23,495		
출자수	60 회	35 회	48 회	45 회	54 회	60 회	60 회	54 회	52 회	38 회	35 회	26 회	567 회	3573 회
반환수	44 회	15 회	18 회	18 회	25 회	21 회	24 회	24 회	21 회	19 회	23 회	13 회	265 회	1376 회
이체수	38 회	37 회	258 회	155 회	107 회	81 회	129 회	111 회	89 회	150 회	56 회	97 회	1308 회	2917 회

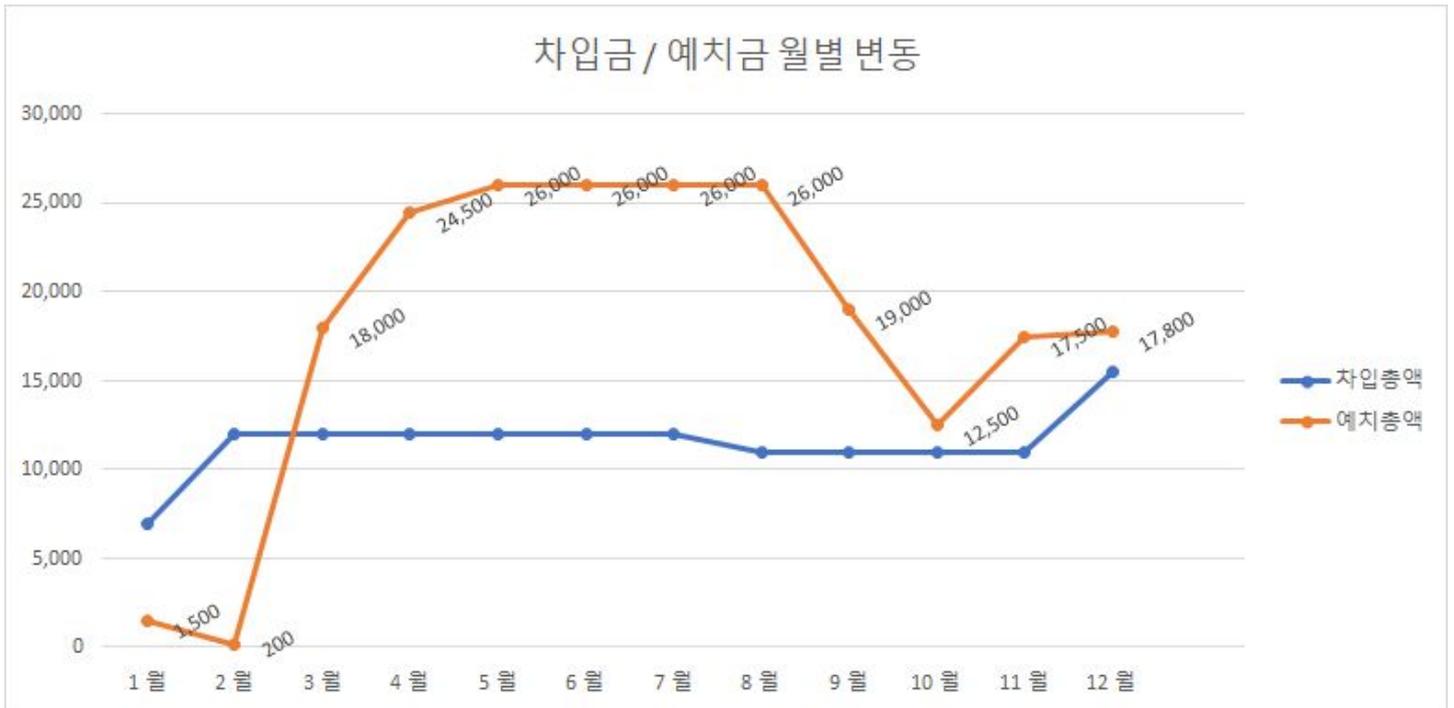
## 2. 조합원 개인별 출자금 분포(단위 : 만빈, 세로축 로그 그래프)



3. 월별 공동체통장 입출금 (단위 : 만 빈)



4. 월별 차입금 / 예치금 변동 (단위 : 만빈)



## 12. 이용활동

### 1. 월별 이용활동 (단위 : 만빈)



월별	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	올해	전체
반환	441	1,202	12,265	6,292	635	245	674	127	67	4,369	5,045	9,832	41,194	124,230
이용	-540	-2,155	-3,521	-503	-5,496	-210	-1,060	-40	-7,360	-10,950	0	-6,045	-37,880	-157,937
차액	-99	-953	8,744	5,789	-4,861	35	-386	87	-7,293	-6,581	5,045	3,787	3,314	-33,707
총액	-37,120	-38,073	-29,329	-23,540	-28,401	-28,366	-28,752	-28,665	-35,958	-42,539	-37,494	-33,707		
반환횟수	13 회	16 회	16 회	19 회	16 회	14 회	11 회	9 회	6 회	11 회	5 회	10 회	146 회	955 회
이용횟수	9 회	7 회	11 회	12 회	11 회	6 회	3 회	2 회	7 회	12 회	0 회	6 회	86 회	622 회

### 2. 프로그램별 이용활동 (단위 : 만빈)

분류	2018년 합계					전체 누적			현재
	반환	이용	차액	반환횟수	이용횟수	반환	이용	차액	비율
공동체공간	37,100	-33,500	3,600	16	16	93,545	-121,677	-28,132	83.46%
공동체회원	1,199	-947	252	40	4	11,658	-12,992	-1,334	3.96%
공동체활동	1,000	-1,600	-600	4	3	3,170	-5,093	-1,923	5.70%
공동체출자	200	0	200	1	0	300	-2,110	-1,810	5.37%
빈삿짓돈	1,075	-1,113	-38	60	55	6,380	-6,668	-288	0.85%
출자자이용	620	-720	-100	24	6	3,022	-3,242	-220	0.65%
기타이용	0	0	0	0	0	2,093	-2,093	0	0.00%
전체합계	41,194	-37,880	3,314	954	620	124,230	-157,937	-33,707	100.00%

### 13. 연대활동

#### 1. 지구분담금

날짜	사용처	금액
2018/01/30	용산공동정범 배급위원	100,000
2018/04/16	도쿄 산야 쟁의단 불심검문 구속 동료 지원 및 불심검문 반대투쟁	300,000
2018/04/26	춧불청소년인권법제정연대	100,000
2018/06/18	국민대학교 성소수자 동아리 큐비닛-Qubinet 활동 연대	200,000
2018/06/26	로힝야족 인권 기록 및 여성 동료 지원 활동을 위한 연대	300,000
2018/07/04	성공회대 모두의 화장실	130,000
2018/09/14	경의선공유지 추진위 발기인 참여	100,000
2018/09/17	인도 케랄라 주 홍수 피해 구호 기금	100,000
2018/12/03	파인텍 고공굴뚝농성장 지지	150,000
2018/12/17	용산참사 추모위원 참가비	200,000

#### 2. 공동체기금

날짜	사용처	금액
2018/07/30	펭귄조약 기금 공통장으로 이동	1,000,000
2018/10/30	신생공동체 선물 - 미세마을	100,000
2018/10/30	신생공동체 선물 - 들	100,000
2018/10/30	신생공동체 선물 - 그린집	100,000
2018/10/30	신생공동체 선물 - 레드박스	100,000

#### 3. 펭귄조약

날짜	펭귄조약	금액
2018/07/30	공동체기금 to 펭귄조약	1,000,000
2018/07/30	공동체회의 : 그린집	-50,000
2018/08/25	전남투어 11인 : 미세마을	-110,000
2018/08/29	공동체회의 : 모두들	-20,000
2018/12/31	2018 펭귄조약 잔여금 반환 to 공동체기금	-820,000

# 2018년도 활동 평가

## 1. 총평

- a. 처음 시도한 5인 공동대표활동가 체제
  - i. 5인이 대표 활동가를 맡게 된 만큼 책임에 대한 부담감을 덜고 각자 원하는 역할을 고민하고 시도해보았습니다.
  - ii. 상임활동가 위주의 운영 구조에 다수의 대표가 참여를 하면서 인적 구성과 논의가 다양해질 수 있었습니다.
  - iii. 지난 1년의 운영 실무 경험을 바탕으로 차기에는 좀 더 체계적인 소통 구조의 확립과 구체적인 활동 계획 및 역할 분담이 요구됩니다.
  
- b. 온라인 운영회의의 가능성과 한계
  - i. 빈고의 주요 의결 과정은 온라인 운영회의(텔레그램)를 통해 빈고 조합원이라면 누구나 참관 및 참여가 가능합니다. 실제로 60여 명의 조합원이 운영회의에 참여하고 있는데, 이는 온라인 환경과 텔레그램 톨이 있었기 때문에 실현될 수 있었습니다.
  - ii. 물론 온라인 의결에도 한계는 있습니다. 종종 반대 의사를 적극적으로 표현하지 않고 무응답으로 일관할 경우, 이를 반영할 방법이 마땅치 않습니다. 또한 의결 안건에 대한 깊은 수준의 논의가 진행되기 어렵고, 다수의 조합원들이 의결에 참여하고 있지만 여전히 의결 과정이 온라인 운영회의의 바깥까지 공유되기에는 부족함이 있었습니다.
  
- c. 공동체회의
  - i. 상임활동가가 계획하고 각 공동체의 활동가가 함께 준비하며 꾸준히 공동체회의를 진행했습니다.
  - ii. 경우에 따라 장거리 이동의 부담이 있었지만 다양한 지역을 다니며(대구 그린집, 부천 모두들, 해남 미세마을, 청주 공룡, 은평 평집)에서 지역 공동체 조합원들과 만남을 가졌습니다.
  - iii. 애초 공동체회의는 지역 공동체 조합원들의 운영 참여를 위해 마련한 공동 실무 단위이자 의결기구 중 하나였으나, 1년에 한 번 지역 공동체 조합원들과 만난 자리에서 빈고의 안건을 처리하고 의결을 진행하는데는 현실적인 어려움이 따랐습니다.
  - iv. 그럼에도 다양한 지역의 조합원들과 직접 만나 얼굴을 보고 서로 자유롭게 이야기하는 과정에서 관계 맺기의 확장 가능성을 확인했습니다.
  - v. 이를 통해 공동체 뿐만 아니라 해당 지역 조합원까지 포괄하는 지역 단위로 새로운 형태의 모임을 기획해보는 계기가 되었습니다.
  
- d. 운영활동가모임

- i. 처음에는 빈고 활동가들 간의 관계 맺기와 아이디어 나눔을 위한 자리로 마련을 했으나, 점차 실무 회의로 성격이 바뀌었습니다. (놀자고 모였는데 일을 하는 이상한 사람들)
- ii. 5인 공동대표체제에서 대표들이 모임에 꾸준히 참여해주었기 때문에 실질적인 운영회의의 역할이 가능했습니다.
- iii. 의결 안건이 운영활동가회의에서 정식으로 다루어지기 전에 상임활동가, 대표활동가, 운영활동가로 구성된 상임회의 텔레그램방에서 해당 안건에 대한 기초 검토를 함께 하는 등의 실무를 진행했습니다.

#### e. 상임회의

- i. 업무의 상당 부분을 구글 문서로 진행하고 있기 때문에, 온라인 회의로 대체한 경우가 많았습니다.
- ii. 두 활동가가 오랜 시간 호흡을 맞춰와서 효율적인 업무 진행은 가능했으나, 단 두 명의 논의구조로는 새로운 시도나 참신한 기획을 적극적으로 이끌어내는데 어려움이 따랐습니다.
- iii. 운영활동가모임이 실무 단위로 추가되어 매달 정기적으로 진행되면서 상임회의의 부족한 지점을 보완하기도 했습니다.

#### f. 공동체 활동

- i. 주거 공동체가 줄어들고 활동 공동체가 증가함에 따라 공동체의 모습에도 변화가 있었고, 이에 따라 공동체 활동이 약화되거나 기존과 다른 양상을 보였습니다.
- ii. 공동체활동가는 총회에서 제안하고 승인하는 과정을 통해 임명되지만, 일부 공동체의 경우 임의로 공동체활동가를 교체하면서 실무에서 다소 혼선을 빚기도 했습니다.
- iii. 개인 조합원이 증가하는 추세에서 공동체 중심의 운영 참여 구조에 변화에도 어느 정도 변화가 필요해보입니다.

#### g. 공유지 운영 (자산 운영)

- i. 빈고 역사상 가장 큰 폭의 출자금 증가와 차입금 유치를 통해 가용할 공유 자산을 충분히 확보했지만, 계획했던 대규모 이용활동이 불발되면서 상당한 금액을 예치할 수 밖에 없었습니다.
- ii. 따라서 자산 보유량은 늘었으나 전반적인 재무상태와 수입구조는 악화되었고, 잉여금의 감소로 이어졌습니다.
- iii. 이는 적극적인 이용 및 관리 주체가 부재한 상황에서 단지 많은 자산의 확보가 공유지 생성을 보장하지 않는다는 점을 시사합니다.
- iv. 그럼에도 기존의 전월세가 형태와는 다른 방식의 새로운 실험을 통해 공유지 확장을 진행한 점은 성과로 들 수 있습니다. (키키, 그린집, 들)
- v. 앞으로 '어떤 공유지를 만들어 갈 것인가'에 대한 고민과 논의가 필요한 시점입니다.

#### h. 운영 성과

- i. 전년대비 자산은 35%가 늘었으나 이용은 90%로 감소했고, 분담금 비율도 감소해서 수입이 84% 수준으로 감소했습니다.
- ii. 결과적으로 지출은 작년과 비슷했지만, 잉여금은 68% 수준으로 감소했습니다.
- iii. 빈고 사상 처음으로 시중 은행 이자율을 밀도는 출자지급 비율이 불가피한 상황입니다.

## 2. 활동별 평가

### a. 조합원활동

- i. 뉴스레터 : 2018년 총 11회 발송, 별 탈 없이 꾸준히 발송
- ii. 페이스북 : 정보 공유, 빈고 / 빈고 공동체 / 빈고 연대체의 홍보 창구

### b. 출자활동

- i. 출자 독려가 출자로 이어지는 경우가 드물었습니다. (분명 내 앞에서는 한다고 했는데..)
- ii. 그럼에도 불구하고 출자는 꾸준히 그리고 많이 늘었습니다.
- iii. 출자반환이 잦은 빈도로 발생하고 소액이 반복되는 경우가 많아지고 있습니다.
- iv. 조합원 간 출자금 이체가 활발하게 이뤄지고 있습니다.
- v. 빈빵 서비스에 대한 반응이 매우 좋습니다.

### c. 이용활동

- i. 공동체 구성원이 이용 활동을 요청해왔을 때, 사전에 해당 공동체의 공동체활동가와 소통이 부족하거나 이용활동에 대한 이해가 없는 경우가 종종 있었습니다.
- ii. 이용활동은 이용자의 상황을 섬세하고 면밀하게 검토해야하고 경우에 따라서는 많은 시간과 에너지를 필요로 하는 업무입니다. 현재 2명의 상임 활동가가 해당 업무를 전담하고 있는데, 모든 이용 건들에 대해 동일한 수준의 상담과 관리를 하기에는 현실적인 어려움이 따랐습니다.

### d. 운영활동

- i. 홈페이지
  - 1. 공동체 출자확인 가능
  - 2. 텔레그램
    - a. 새글, 댓글 올라왔을 때 공동체활동가방에 공유
    - b. 조합원 가입, 회원 가입 있을 때 운영활동가 방에 공유
    - c. 페이스북에 새 글이 있으면 공동체활동가방에 공유
  - 3. 이메일
    - a. 조합원, 회원 가입 등 메일 발송 시스템 수정 (빈고 지메일 서버를 통해 발송 - 스팸 x)
    - b. 메일 폼 수정(반응형, 빈고 로고 등 템플릿 적용)
  - 4. 빈고 연혁 정리
  - 5. 빈고 공동체 지도 변경 - 세부 정보 지속해서 업데이트
  - 6. 지구분담금/공동체기금 게시판에 사용내역 자동 반영
  - 7. 게시판 버그 수정

- a. 게시글 자동 저장 수정
      - b. 댓글/패스워드 폼 수정
      - c. 의결 게시판 팝업 알림 변경
    - 8. 스팸 방지 강화
  - ii. ICT
    - 1. 빈고 CRP 및 앱 제작은 관련 학습을 열심히 진행했으나 결과물로 이어지지 않는 것 같음.
    - 2. 다음 기회에...
  - iii. 빈고정관만들기 모임
    - 1. 자치적 모임으로서 올 한해 19회 모였고, 비교적 많은 조합원이 꾸준히 참여하여 활발하게 진행되었습니다.(7~9명)
    - 2. 대부분 전현 빈집구성원들로 이루어졌고, 다양한 공동체에서 참여하는 것을 유도하지 못했던 점이 아쉬워요.
    - 3. 여러 공동체를 돌아다니며 모임을 진행하는 것 또한 시도하였지만 크게 성공적이지 못했습니다.
    - 4. 빈고에 대해 잘 모르던 조합원들은 빈고정관모임에 참여함으로써 보다 빈고에 대해 잘 살펴보고 이야기 나누며 빈고에 대해 더 많이 알게 되었다는 소감이 많았습니다.
    - 5. 과거 빈고정관초초안에서 빈고정관초안으로 발전시켰습니다. 이를 바탕으로 정관으로써 보완할 수도 있을 것이고, 가이드북 형태로 변화시킬 수도 있을 것입니다.
    - 6. 빈고 정관 초안은 빈고운영의 작동방식을 체계적으로 정리해보는 것을 중점적으로 작성하였습니다. 빈고정관초초안을 참고하였고, 빈고에서 기존에 논의되지 않은 부분들(탈퇴, 제명 등)에 대해서는 다른 조직들의 정관, 회칙등을 참고했어요.
    - 7. 해산부분을 작성하기 위해 논의할 때 기분이 묘했...;;
    - 8. 정관초안을 마무리 한 이후에는 반폭력 규약 초안을 만들었습니다. 이를 바탕으로 올 한해 조합원들의 논의와 고민들을 더욱 담아내어 빈고의 반폭력 문화에 이로운 장치로써 사용된다면 좋을 것 같습니다.
- e. 연대활동
- i. 지구분담금
    - 1. 2018년 한 해 동안 9건의 연대 활동이 이루어졌습니다. 국제적인 연대 활동(일본 노동자 투쟁, 로힝야족 인권 활동, 인도 케랄라 주 홍수 피해)부터 쿼어 운동, 공유지 활동, 노동자 투쟁까지 하나의 영역에 집중되지 않고 다양한 현장과 연대할 수 있었습니다.
    - 2. 올해의 지구분담금 진행의 특이점은 연대의 의미를 보다 여러 사람들에게 알리기 위해 지구분담금 집행 결과의 게시판 보고가 늘어났습니다. 모든 집행 건에 대한

결과 보고를 받아볼 수는 없었지만, 결과 보고를 통해 조합원들이 신청하고 의결한 지구분담금이 어떻게 쓰이고 어떤 변화를 만들어가고 있는지 알 수 있는 좋은 시도였습니다.

3. 2018년 예산으로 배정된 지구분담금을 모두 소진하지 못하고 70% 가량의 지구분담금이 쓰였습니다. 지속적으로 다양한 조합원들이 해당 기금을 활용해볼 수 있도록 지구분담금의 의미와 목적에 대해 홍보할 필요성을 느낍니다.

ii. 공동체기금

1. 이용자배당으로서의 공동체기금 개념 이해 부족
2. 공동체기금의 활용 방안에 대한 조합원들의 인식 부족
3. 공동체기금 홍보 부족
4. 어떻게 하면 잘 써볼 수 있을지 계속 고민해보자

iii. 펍권조약

1. 공동체 간의 상호교류를 장려한다는 기금 설립 취지에 따라 2018년에 처음으로 시행되었습니다.
2. 시행 첫 해 인만큼 공동체들이 처한 상황이 달라 적극적인 활용이 애매할 때가 있었고, 정보 전달이 미흡하여 조합원들의 많은 이용은 어려웠습니다(주로 공동체 회의때 이용 되었음).
3. 지속적인 운영과 홍보활동을 통해 공동체 간의 활발한 교류가 가능하도록 노력해봅시다.

f. 기타 사업

i. 꼬문뱅크 활동가 워크샵

1. (5월 16일, 23일, 30일, 총 3회): 더 다양한 조합원의 참여가 가능할 수 있도록 더 쉽게 참여하고 이해할 수 있는 방식이 필요. 앞으로도 꾸준히 진행해야

ii. 꼬문뱅크 워크샵

1. 2018 NPO 국제 컨퍼런스(9월 11일) 참여를 통해 꼬문뱅크 워크샵 프로그램 개발

iii. 책임기모임(매주 화요일):

1. 새로운 조합원, 빈고에 관심이 있는 사람들이 참여할 수 있는 창구로서의 역할

iv. 외부 인터뷰/교육

# 2018년도 결산(안)

## 1. 재무상태표 (2018년 12월 31일 현재)

좌변				우변			
구분	전기(2017)	당기(2018)	당기/전기	구분	전기(2017)	당기(2018)	당기/전기
<b>자산 총액</b>	<b>386,309,438</b>	<b>522,054,156</b>	<b>135%</b>	<b>부채+자본 총액</b>	<b>386,309,438</b>	<b>522,054,156</b>	<b>135%</b>
<b>현금 및 예치금</b>	<b>16,094,885</b>	<b>184,979,603</b>	<b>1149%</b>	<b>출자금</b>	<b>202,580,000</b>	<b>234,951,621</b>	<b>116%</b>
현금	6,094,885	6,979,603	115%	일반조합원	202,580,000	221,475,714	109%
예치금	10,000,000	178,000,000	18	특수조합원	-	12,355,667	-
<b>단체출자</b>	<b>20,100,000</b>	<b>18,100,000</b>	<b>90%</b>	영구조합원	-	1,120,240	-
다람쥐회	1,000,000	1,000,000	100%	<b>적립금</b>	<b>64,423,637</b>	<b>78,843,109</b>	<b>122%</b>
동네공간	1,000,000	1,000,000	100%	공동체기금	4,540,996	5,730,996	126%
두머리부엌	100,000	100,000	100%	빈고적립금	35,849,779	41,466,666	116%
인권센터	2,000,000	-	0%	지구분담금	2,985,496	3,605,496	121%
홍성빈방	16,000,000	16,000,000	100%	출자지지금	21,047,366	26,089,951	124%
<b>공동체공간이용</b>	<b>317,320,000</b>	<b>281,320,000</b>	<b>89%</b>	활동가기금	-	1,950,000	-
공릉	15,000,000	5,000,000	33%	<b>공동체</b>	<b>32,687,438</b>	<b>42,021,093</b>	<b>129%</b>
구름집	20,000,000	-	0%	빈마을	1,038,550	6,962,268	670%
노는집	10,000,000	-	0%	해방촌사람들	7,074,994	5,052,180	71%
명륜동쓰리룸	10,000,000	10,000,000	100%	공유주거협동조합	-	3,794,213	-
모두들	10,000,000	10,000,000	100%	따로또같이	2,730,000	3,180,000	116%
빈컴퓨터	6,320,000	6,320,000	100%	빈방조합	880,000	2,980,000	339%
밝은정원	20,000,000	20,000,000	100%	골목쟁이네	-	2,755,000	-
온지곤지	15,000,000	15,000,000	100%	건강계	1,042,041	2,096,684	201%
우정국	120,000,000	-	0%	상호부조기금	9,240	1,803,340	19517%
잘자리	10,000,000	-	0%	그린집	-	1,750,000	-
잘자리2호	20,000,000	-	0%	국경을넘는계	320,000	1,720,000	538%
주력발전소	10,000,000	-	0%	밝은정원	-	1,067,500	-
흙보야지	1,000,000	-	0%	꼬문뱅크워크샵	-	975,650	-
홍부집	50,000,000	-	0%	빈등	-	800,110	-
골목쟁이네	-	10,000,000	-	빈고	737,370	796,080	108%
공유주거협동조합	-	115,000,000	-	수수노래조합	-	755,000	-
그린집	-	30,000,000	-	고양이	807,690	652,170	81%
들	-	20,000,000	-	모두들	620,000	640,000	103%
평집	-	40,000,000	-	노는사람	565,865	593,365	105%
<b>조합원이용</b>	<b>32,794,553</b>	<b>37,654,553</b>	<b>115%</b>	은평집	-	562,179	-
공동체활동	13,230,000	19,230,000	145%	기타공동체합계	16,861,688	3,085,354	18%
공동체회원	15,864,553	13,344,553	84%	<b>차입금</b>	<b>70,000,000</b>	<b>155,000,000</b>	<b>221%</b>
빈쌈짓돈	2,500,000	2,880,000	115%	무곡재단	60,000,000	60,000,000	100%
출자자이용	1,200,000	2,200,000	183%	속재단	10,000,000	10,000,000	100%
				보라재단	-	50,000,000	-
				금산재단	10,000,000	35,000,000	350%
				<b>당기잉여금</b>	<b>16,618,363</b>	<b>11,238,333</b>	<b>68%</b>

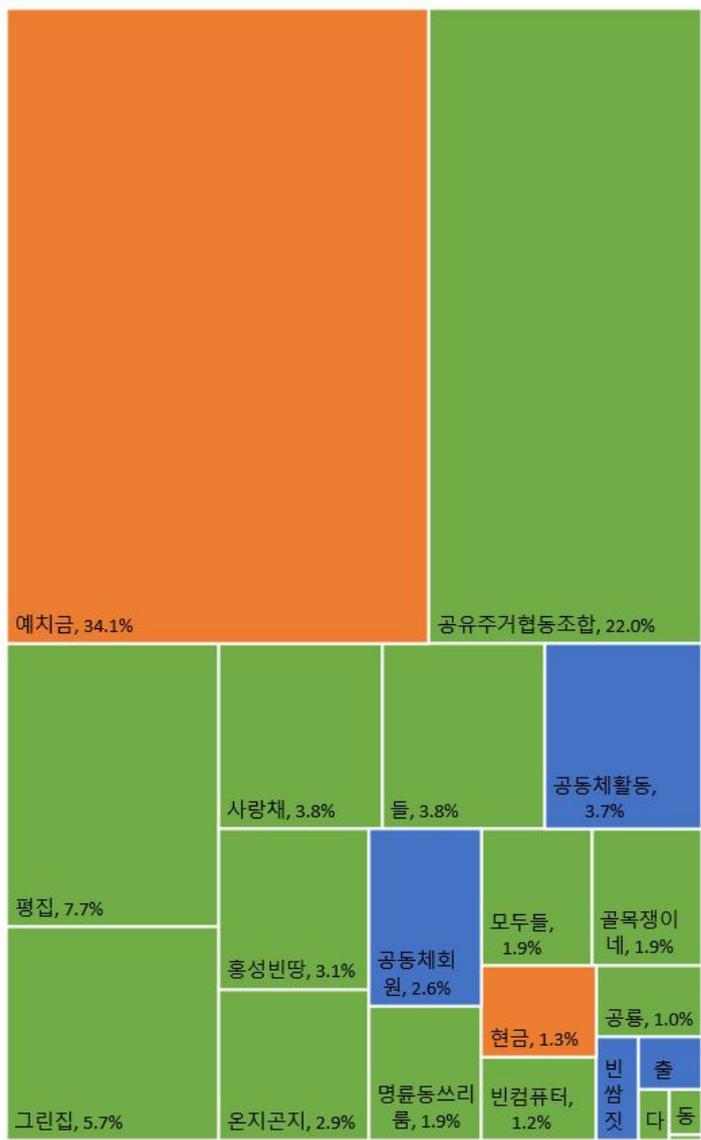
2. 공유상태표 (2018년 12월 31일 현재)

공유지				공유인			
구분	전기(2017)	당기(2018)	당기/전기	구분	전기(2017)	당기(2018)	당기/전기
<b>공유지 총액</b>	<b>377,832,042</b>	<b>522,054,156</b>	<b>138%</b>	<b>공유인 총액</b>	<b>341,537,001</b>	<b>522,054,156</b>	<b>153%</b>
<b>공유공간</b>	<b>337,420,000</b>	<b>299,420,000</b>	<b>89%</b>	<b>공동체</b>	<b>35,842,147</b>	<b>42,021,093</b>	<b>117%</b>
다람쥐회	1,000,000	1,000,000	100%	빈마을	1,038,550	6,962,268	670%
동네공간	1,000,000	1,000,000	100%	해방촌사람들	7,074,994	5,052,180	71%
두머리부엌	100,000	100,000	100%	공유주거협동조합	-	3,794,213	-
인권센터	2,000,000	-	0%	따로또같이	2,730,000	3,180,000	116%
홍성빈땅	16,000,000	16,000,000	100%	빈땅조합	880,000	2,980,000	339%
공릉	15,000,000	5,000,000	33%	골목쟁이네	-	2,755,000	-
구름집	20,000,000	-	0%	건강계	1,042,041	2,096,684	201%
노는집	10,000,000	-	0%	상호부조기금	9,240	1,803,340	19517%
명륜동쓰리룸	10,000,000	10,000,000	100%	그린집	-	1,750,000	-
모두들	10,000,000	10,000,000	100%	국경을넘는계	320,000	1,720,000	538%
빈컴퓨터	6,320,000	6,320,000	100%	밝은정원	-	1,067,500	-
밝은정원	20,000,000	20,000,000	100%	꼬문뱅크워크샵	-	975,650	-
온지곤지	15,000,000	15,000,000	100%	빈동	-	800,110	-
우정국	120,000,000	-	0%	빈고	737,370	796,080	108%
잘자리	10,000,000	-	0%	수수노래조합	-	755,000	-
잘자리2호	20,000,000	-	0%	고양이	807,690	652,170	81%
주력발전소	10,000,000	-	0%	모두들	620,000	640,000	103%
흙보야지	1,000,000	-	0%	노는사람	565,865	593,365	105%
홍부집	50,000,000	-	0%	은평집	-	562,179	-
골목쟁이네	-	10,000,000	-	기타공동체합계	16,861,688	3,085,354	18%
공유주거협동조합	-	115,000,000	-	<b>조합원</b>	<b>202,580,000</b>	<b>52,704,999</b>	<b>26%</b>
그린집	-	30,000,000	-	빈고적립금	35,849,779	41,466,666	116%
들	-	20,000,000	-	<b>당기잉여금</b>	<b>16,618,363</b>	<b>11,238,333</b>	<b>68%</b>
평집	-	40,000,000	-	<b>출자자</b>	<b>25,588,362</b>	<b>261,041,572</b>	<b>1020%</b>
<b>공유활동</b>	<b>30,271,313</b>	<b>37,654,553</b>	<b>124%</b>	일반조합원	202,580,000	221,475,714	109%
공동체활동	13,230,000	19,230,000	145%	특수조합원	-	12,355,667	-
공동체회원	15,864,553	13,344,553	84%	영구조합원	-	1,120,240	-
빈쌈짓돈	2,500,000	2,880,000	115%	출자지지금	21,047,366	26,089,951	124%
출자자이용	1,200,000	2,200,000	183%	<b>이용자</b>	<b>4,540,996</b>	<b>5,730,996</b>	<b>126%</b>
<b>공유자원</b>	<b>16,094,885</b>	<b>184,979,603</b>	<b>1149%</b>	공동체기금	4,540,996	5,730,996	126%
현금	6,094,885	6,979,603	115%	<b>연대자</b>	<b>2,985,496</b>	<b>3,605,496</b>	<b>121%</b>
예치금	10,000,000	178,000,000	1780%	지구분담금	2,985,496	3,605,496	121%
공유물	-	-	-	<b>운영자</b>	<b>-</b>	<b>1,950,000</b>	<b>-</b>
				활동가기금	-	1,950,000	-
				<b>차입자</b>	<b>70,000,000</b>	<b>155,000,000</b>	<b>221%</b>

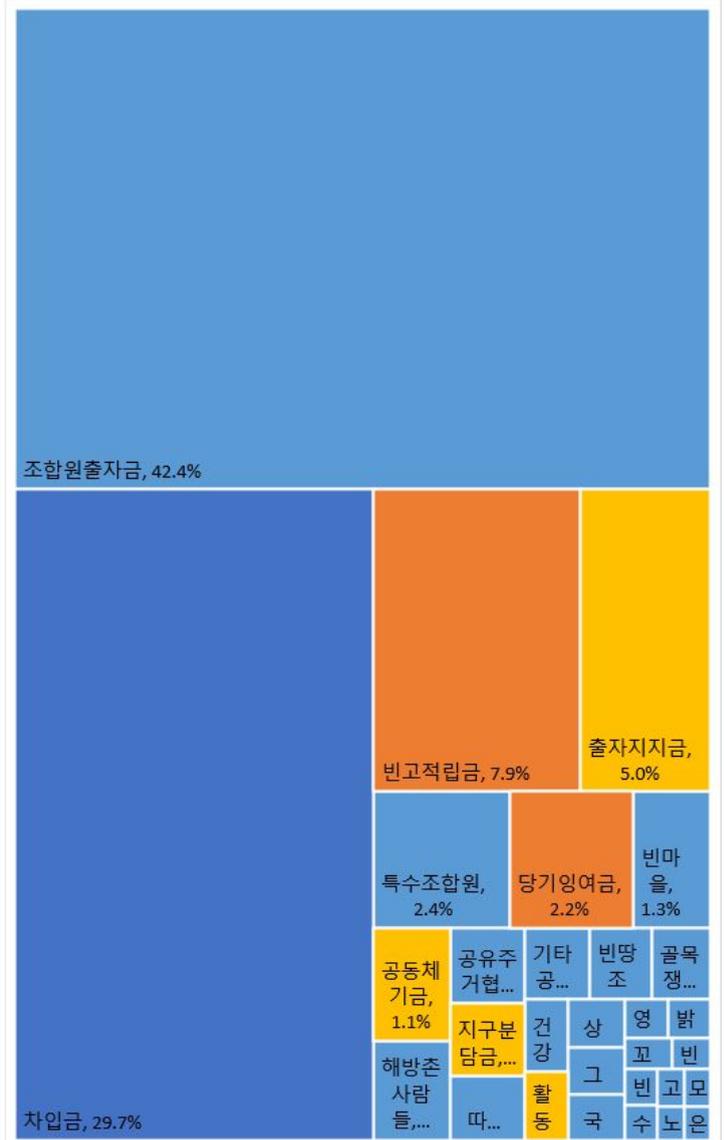
3. 운영성과표 (2018년 1월 1일 ~ 2018년 12월 31일)

지출				수입			
구분	전기(2017)	당기(2018)	당기/전기	구분	전기(2017)	당기(2018)	당기/전기
<b>지출 총액</b>	<b>16,667,399</b>	<b>16,813,601</b>	<b>101%</b>	<b>수입 총액</b>	<b>33,300,362</b>	<b>28,051,934</b>	<b>84%</b>
<b>운영비</b>	<b>2,746,460</b>	<b>1,701,030</b>	<b>62%</b>	<b>분담금(공동체)</b>	<b>27,764,400</b>	<b>20,843,400</b>	<b>75%</b>
사무실임대료	2,400,000	1,500,000	63%	공릉	990,000	360,000	36%
빈고폰사용료	198,110	199,280	101%	구름집	2,080,000	480,000	23%
빈고서버비	100,000	-	0%	노는집	960,000	400,000	42%
도메인비	28,600	-	-	명륜동쓰리룸	960,000	940,000	98%
빈고노트북	15,000	-	-	모두들	960,000	1,170,000	122%
이체수수료	4,750	1,750	37%	빈컴퓨터	758,400	758,400	100%
<b>활동비</b>	<b>9,680,000</b>	<b>10,100,000</b>	<b>104%</b>	밝은정원	1,920,000	480,000	25%
상임활동가	8,200,000	8,400,000	102%	온지곤지	1,800,000	720,000	40%
활동가건강계	480,000	1,000,000	208%	우정국	9,120,000	2,100,000	23%
활동가퇴직금	1,000,000	700,000	70%	잘자리	960,000	160,000	17%
<b>회의비</b>	<b>1,525,280</b>	<b>835,300</b>	<b>55%</b>	따또	1,920,000	1,538,000	80%
상임회의	199,300	31,300	16%	골목쟁이네		245,000	-
운영회의		118,000	-	공유주거협동조합		2,455,000	-
공동체회의	311,680	110,000	35%	밝은정원		1,440,000	-
전체회의	407,800	16,000	0	소담		370,000	-
총회준비회의	128,800		-	이락이네		557,000	-
교통비	-	140,000	-	은평집		540,000	-
총회	477,700	420,000	88%	주력발전소	960,000	240,000	25%
<b>사업비</b>	<b>1,181,800</b>	<b>810,700</b>	<b>69%</b>	흙보야지	176,000	40,000	23%
교육사업	211,000	74,500	35%	홍성빈땅모임	4,200,000	3,150,000	75%
빈고 CRP	185,400		0%	그린집		1,200,000	-
빈고 홈페이지	300,000		0%	들		1,500,000	-
빈고 홍보물		-	-	<b>분담금(조합원)</b>	<b>2,425,887</b>	<b>1,345,535</b>	<b>55%</b>
빈고 정관모임	185,400	300,000	162%	조합원분담금	2,425,887	1,345,535	55%
제안사업	300,000	300,000	100%	<b>조합비</b>	<b>2,150,000</b>	<b>2,130,000</b>	<b>99%</b>
기타		65,800	-	<b>사업수입</b>	<b>400,000</b>	<b>316,800</b>	<b>79%</b>
<b>이자비용</b>	<b>1,526,667</b>	<b>3,250,000</b>	<b>213%</b>	외부교육	400,000	316,800	79%
차입금이자	1,526,667	3,250,000	213%	<b>선물</b>	<b>536,752</b>	<b>975,543</b>	<b>182%</b>
<b>기타지출</b>	<b>7,192</b>	<b>116,571</b>	<b>1621%</b>	<b>이자수입</b>	<b>23,323</b>	<b>2,440,656</b>	<b>10465%</b>
<b>당기잉여금</b>	<b>16,618,363</b>	<b>11,238,333</b>	<b>68%</b>	<b>기타수입</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

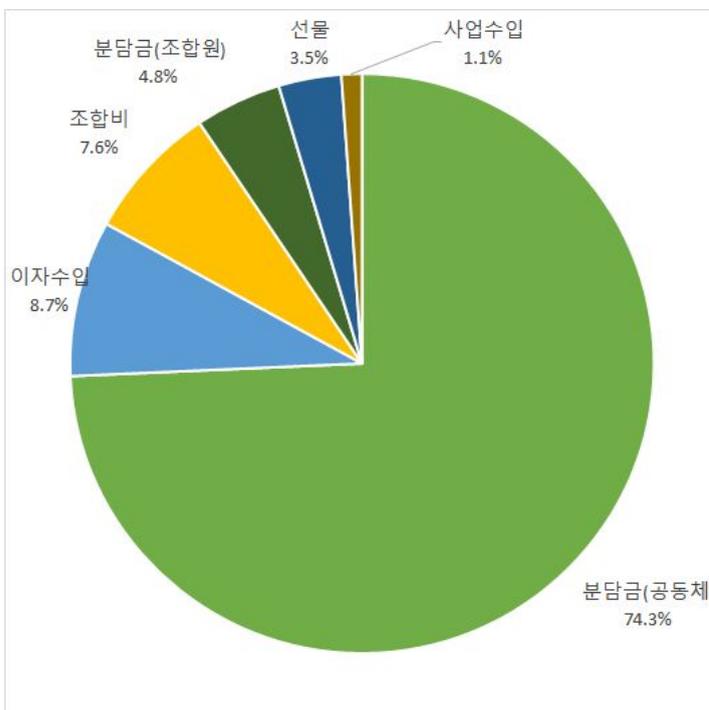
<자산 배분>



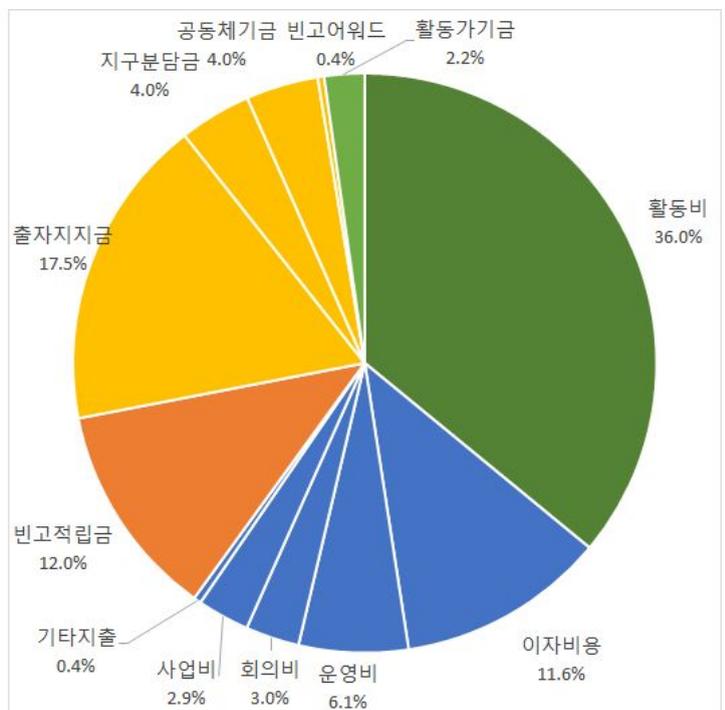
<자산 구성>



<수입 구성>



<수입 배분>



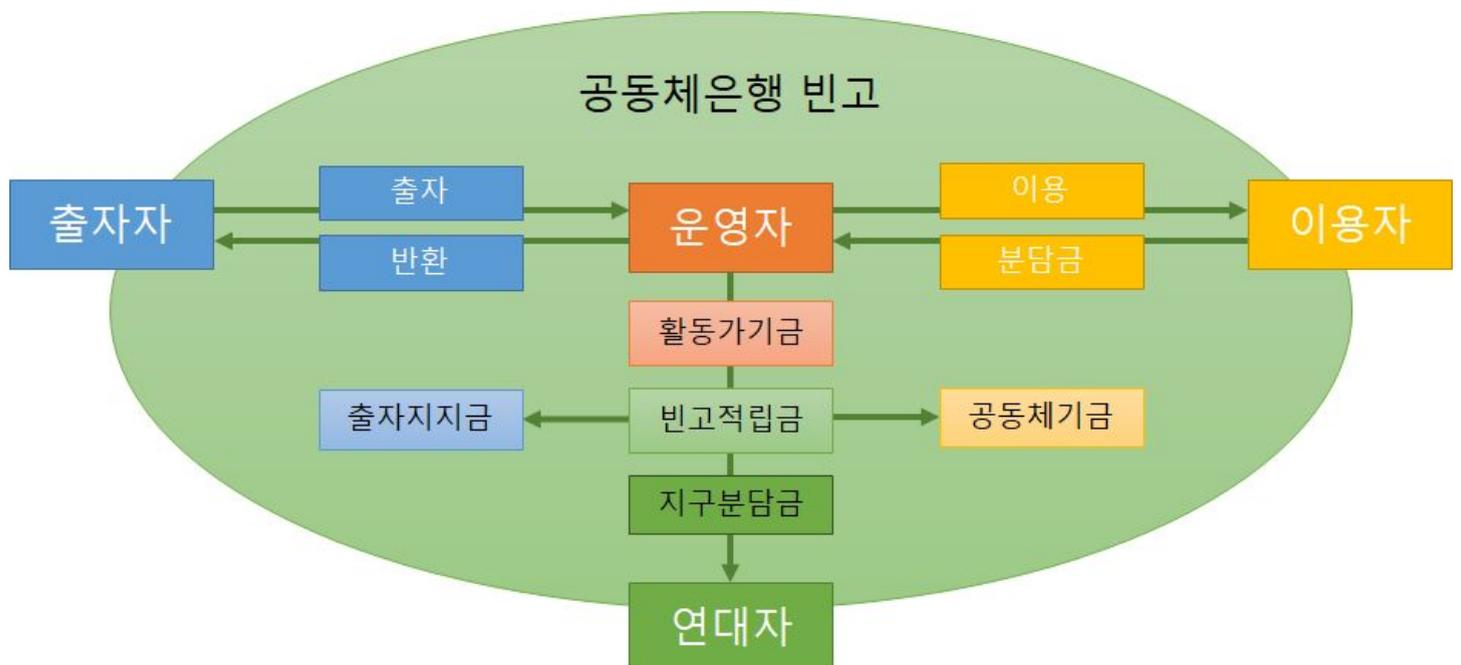
# 2018년도 잉여금 처분(안)

## 1. 전기(2017) 잉여금 처분

당기(2017) 잉여금 분배안			
잉여금총액	16,618,363 빈	100.0%	전기 대비 약 13% 증가
출자지지금	5,051,476 빈	30.4%	출자금의 2.2% 적립
지구분담금	2,300,000 빈	13.8%	전기 동일 비율
공동체기금	2,300,000 빈	13.8%	전기 동일 비율
빈고적립금	5,616,887 빈	33.8%	잉여금의 30% 이상 적립
활동가기금	1,250,000 빈	7.5%	전기 동일 금액
빈고어워드	100,000 빈	0.6%	전기 동일 금액

## 2. 당기(2018) 잉여금 처분안

당기(2018) 잉여금 분배안			
잉여금총액	11,238,333 빈	100.0%	전기 대비 68%로 감소
출자지지금	4,897,271 빈	43.6%	출자금의 1.7% 적립
지구분담금	1,124,000 빈	10.0%	10% 이상
공동체기금	1,124,000 빈	10.0%	10% 이상
빈고적립금	3,368,062 빈	30.0%	잉여금의 30% 이상 적립
활동가기금	625,000 빈	5.6%	축소
빈고어워드	100,000 빈	0.9%	전기 동일 금액



# 2018년도 감사보고서 1

## 1. 회계 관리

- 지음, 서원 두 활동가님이 구글 드라이브를 통해 회계자료를 함께 관리하고 있었습니다. 서원 활동가님이 수시로 자료를 업데이트하면, 지음활동가님이 월말에 이중확인 하는 구조였습니다.
- 조합원분들이 수시로 입출금을 하시는 기본통장과 이율이 높아 잔액의 일부를 예치해두는 MMF 통장 둘로 나누어 운용하고 있었습니다. 두 통장의 잔액과 회계장부 잔액이 일치함을 확인하였습니다.
- 한 해 상임활동가 두 분이 얼마나 많은 회계업무를 하셨는지 느낄 수 있었습니다. 두 분께 진심으로 감사드립니다.

## 2. 개인 이용

- 지난해는 개인 이용 기준이 완화가 되었습니다. 개인 이용이 전년 대비 소폭 상승한 걸 확인할 수 있었습니다. 이용 조합원과 빈고의 관계가 긴밀해지고 이용금 반환 이후 출자로도 이어지는 계기가 되었다는 소식을 전해 들어 매우 반가웠습니다.
- 장기간 반환이 이루어지지 않은 금액은 1,500여만 원으로 적지 않았습니다. 빈고가 시중은행과 다른 점은 얼굴과 관계가 있는 금융이라고 생각합니다. 그 기능이 얼마나 잘 이루어지고 있는지 점검해 볼 필요가 있겠습니다. 활동가분들께서 장기 미반환하신 분들 모두 빈고와 관계가 잘 유지되고 있는 분들이라고 설명해주셨습니다. 장기 이용 중인 조합원들을 응원하는 마음이 잘 전해졌으면 합니다.

## 3. 공동체 이용

- 지난해는 빈집 공동체가 줄어들어 공동체 이용이 줄어든 걸 확인할 수 있었습니다. 때문에 공동체분담금 수입이 조금 줄어들었습니다.
- 빈고의 가장 큰 특징이 공유주거 공간을 확장하고 지원하는 금융이라고 생각합니다. 공유주거 공간을 확장할 수 있도록, 그 방식이 부동산 시장 구조에서 착취당하는 전월세계약이 아닌 더 나은 방식이 될 수 있도록, 조합원들이 함께 공부하고 상상할 필요가 있는 시기로 보입니다.

## 4. 차입금

- 차입금 잔액은 약 1억5천만 원 정도였습니다. 전월세 방식이 아닌 매입이나 건축 방식으로 빈집을 전환할 계획이 있어 유동자금을 준비해놓는 차원에서 차입하였다고 합니다. 그런데 계획과 달리 빈집이 확장되지 않아 차입금이 그대로 잔고에 잡혀 있었습니다. 올 한해 자금 운용 계획을 잘 세우고, 차입금을 상환할지, 유지할지, 추가 차입할지 잘 정해야 할 것으로 보입니다.
- MMF 통장 이자수입과 차입금 이자지출에 큰 차이가 없어서 차입에 따른 손실이 있진 않아 보였습니다.
- 흥성집 프로젝트가 진행 될 때, 차입금이 유용하게 쓰였다고 합니다. 1억 5천만 원 정도는 유동자금으로 보유하고 있어도 좋을 것이라는 의견 전하였습니다.

## 5. 빈고 구조

- 최소 1명의 상근활동가의 급여가 보장될 수 있는 수익구조를 갖추는 것이 좋겠다는 의견 전하였습니다. 이를 위한 방법으로는 조합원 확대, 출자 확대, 수익사업 진행 등의 방법이 제시되었습니다. 개인적으로는 일시적인 적자나 비목별 지출 비율 변동을 감수하고라도 상임활동가의 급여를 적정수준으로 보장하는 편이 좋겠다는 의견을 전하였습니다. 활발한 신규 활동가가 영입이 되어 안정적인 급여조건에서 즐겁게 활동하고, 그 동력으로 빈고의 규모가 확대되었으면 합니다. 다른 조합원 분들의 의견이 궁금합니다.

- 빈고가 부의 공정한 순환 통로로 기능하기 위해서 다양한 계층의 조합원들이 함께 하는 것이 좋겠다 의견 전하였습니다. 함께 살기를 꿈꾸는 이들 중에는 가난하거나 젊은 1인 가구 만이 아니라 다양한 계급과 다양한 가족구성을 이룬 사람들도 많이 있습니다. 특히 근 5년 사이 어느 정도의 자산과 수입이 있는 이들이 돈을 모아 함께 집을 짓거나 구매하는 코하우징 시도가 늘어나고 있습니다. 이들 중 빈고의 취지에 동의하는 분들이 조합원으로 가입하여 출자와 이용활동이 활발해졌으면 좋겠습니다. 그렇게 늘어난 동력으로 공동으로 부동산을 소유하는 방식으로 빈집이 확장되었으면 하는 개인적인 의견도 전하였습니다.

- 현재 빈고 자산은 개인 계좌로 관리되기 때문에, 한 다리 건너 관계가 먼 사람들은 조합원 가입이 어렵고, 특히 고액 출자가 어렵다는 지적이 있었습니다. 활동가분들께서는 출자 잔액이 2억3천만 원이고, 적립금이 4천만 원이어서 위기상황 대응 능력이 어느 정도 되어 있다는 설명을 해주셨습니다. 또한 현 법률상 인가된 금융조합설립이나 은행설립에는 어려움이 있다는 현실적 조건을 공유해주셨습니다. 이 조건 위에서 어떤 대안을 모색할지 논의가 이루어졌으면 합니다.

- 홍성집과 빈땅조합이 새로운 구조를 모색하는 시도로 보여 기대되고 응원합니다. 진행상황과 논의를 잘 공유하여 빈고에 더 큰 활력이 되었으면 합니다.

## 6. 소감

- 감사는 처음이라 신기하고 많이 배운 시간이었습니다. 전문가가 아니라 디테일을 잡아내는 데 부족했을까 염려스럽습니다만 상임활동가분들과 회계프로그램에 대한 믿음으로 대신해봅니다....ㅎ

- 전반적인 구조에 대한 제안들은 사실 많이 조심스러웠습니다. 비교적 신입 조합원인 제가, 빈고의 역사나 맥락에 무지한 채로, 실무상 어려움도 나누지 않으면서, 쉽게 말만 던지는 것 일까봐서요. 그러나 쓴 소리는 언제나 큰 애정이 있어야 가능하단 걸 상기하여 너그러이 받아들여주세요. 빈고 조합원들이 더 활발히 의견을 나누고 다양한 상상을 키워가는 계기가 되었으면 합니다.

2018.01.24

공동체은행 빈고 감사

센

# 2018년도 감사보고서 2

안녕하세요 감사였던 정훈입니다.

우선 한해동안 빈고를 위해 헌신해준 상임활동가 분들에게 수고하셨다는 말씀을 드리고 싶습니다. 2019년 1월 22일, 레드박스에서 감사를 위해 상임 2인과 감사 2인이 만났습니다. 전체적으로 감사 선임이 정리를 잘해주셨기 때문에 전 간단히 느낀 점만 보고 드리도록 하겠습니다.

감사 기간 동안 전, 빈고의 "건강한 성장 및 규모"에 대해 생각해보게 되었습니다. 기존 조합원들의 활발한 이용과 참여 그리고 신규 조합원 가입이 지속적으로 늘어나야 우리들의 은행 빈고가 더욱 건강히 성장할 수 있을 것이라 생각합니다. 따라서, 이런 관점에서 몇몇 지점들에 대해 고민이 들었습니다.

조합원의 수는 꾸준히 늘어나고 있지만 조합원들의 이용 및 참여는 활발히 이뤄지고 있는지, 조합원들과 공동체들은 얼마나 빈고와 밀접한 관계를 맺으며 건강하게 유지되고 있는지, 빈고는 빈고의 가치를 지향하기 위해 건강한 발전 중에 있는 것인지, 빈고의 취지를 실행하기 위해 우리 빈고의 적당한 규모는 어느 정도가 되어야 하는지, 여러 가지 생각을 하게 되었습니다.

우리들의 빈고는 건강하게 잘 지내고 있음이 확실하지만, 좀 더 활동적인 빈고를 위해 조합원 모두 조금 더 고민하고 힘을 내야 할 때라고 생각합니다.

1. 빈고의 취지 및 가치를 알리는 일이 중요하다는 생각을 다시금 하게 되었습니다.

그 동안 우리 빈고는 오랜 시간동안 다양한 활동과 노력 속에서 현재의 빈고까지 왔습니다. 빈고의 시간들을 공유하고 정리하는 작업은 다시금 중요한 것 같습니다. 이러한 작업은 새로운 조합원들의 자연스러운 유입이 가능하게 하고, 우리의 정체성에 대해 다시금 정리할 수 있는 기회가 될 것입니다. 이 시간들이 정리되어 공유되길 기대합니다.

2. 조합원/공동체들의 이용 및 출자 장려

- 빈고 사용 메뉴얼이 있으면 빈고에 대한 접근성이 더욱 높아지지 않을까 생각합니다.

- 조합원들의 참여를 독려하고 조직하기 위해 빈고 차원에서의 구체적인 활동들을 좀 더 기획해보면 어떨까하는 생각이 들었습니다. 활동을 기획하고 실행하는 일은 어렵지만, 많은 대표님들이 계시니깐(?) 가능하지 않을까... 한번 생각해봅시다. (화이팅)

3. 현재 상임활동가의 급여는 매년 상향(?) 추세이지만, 적절한가 하는 부분은 같이 고민해봐야할 문제인 것 같습니다. 상근활동가를 현재는 두고 있지 않지만, 곧(?) 상근활동가가 필요해질 것이고, 그에 따라 적어도 1인의 상근활동가의 임금은 보장 할 수 있도록 염두해야 할 것 같습니다. 상근활동가를 둔 빈고의 모습을 상상하며 우리의 적절한 규모에 대해서도 고민해봐야 할 것 같습니다.

4. 조합원 여러분들의 적극적이고 활동적인 출자 및 활동 참여가 더욱 늘어나길 희망합니다.

올해 저도 열심히 한 사람의 조합원으로써 열심히 참여할 것을 다짐해보며, 감사 소감을 보고합니다.  
감사합니다.

2019.02.11

공동체은행 빈고 감사

나정훈

# 2019년도 활동계획(안)

## 1. 총론 : 새로운 10년. 또 한 번 도약하기 위한 기반 마련

### 1. 주거공동체에서 지역공동체로

1. 그동안 빈고는 주거공동체와 그 전/현구성원들이 주된 조합원이었으나, 특정 공동체 소속이 아닌 조합원들의 비율이 높아지고 있음.
2. 조합원들의 공동체 가입을 유도하는 것도 주요하지만, 그것만으로는 한계가 있음.
3. 공동체와 그 이웃과 지역으로 공동체를 확장해나갈 필요가 있음.
4. 지역 거점 공유지 공간을 확보하는 데 중점
5. 지역조합원 모임 활성화에 역점.

### 2. 교육, 홍보 자료 제작

1. 지난 10년간의 활동으로 생산된 빈고의 자료를 정리해서 빈고를 보편적으로 확산, 확장하기 위한 콘텐츠와 프로그램을 만든다.
2. 조합원 모집을 위한 홍보 자료를 만든다.
3. 조합원 교육을 위한 교육 콘텐츠를 제작한다.
4. 조합원과의 다양한 소통 방법 및 교육 프로그램을 개발한다.

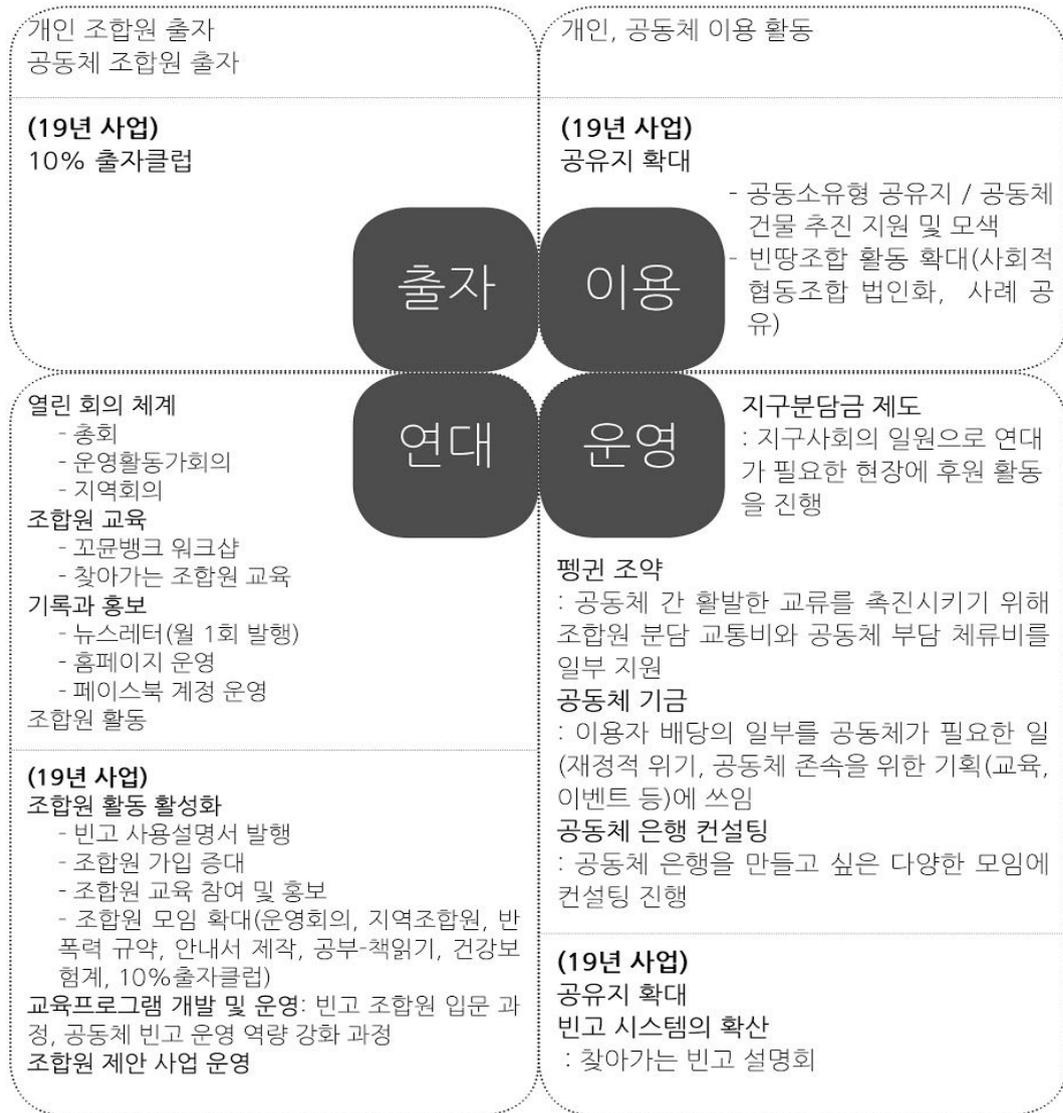
### 3. 법인화 방안 검토

1. 빈고 고유의 운영방식과 자치성을 보존하면서 법인화를 통해 안정성을 확보할 수 있는 방안을 다각도로 검토한다.
2. 빈고를 법인으로 전환하는 방안, 빈고와 별도의 법인을 세우는 방안도 함께 검토한다.
3. 신용협동조합, 사회적협동조합, 일반협동조합 등 다양한 법인형태를 검토한다.

### 4. 연대 공동체, 단체 확대

1. 공유지를 확대하기 위한 연대 공동체들의 발굴, 만남, 제안.
2. 빈고 시스템을 활용할 수 있는 단체들과의 만남

## 5. 주요 사업



## 2. 조합원 활동 활성화

1. 새로운 조합원들이 빈고와 함께 할 수 있도록 다음의 내용을 같이 해봅시다.

1. 빈고의 이해를 돕는 '빈고사용설명서'(가칭, 출간 예정)를 통해 빈고를 홍보하고, 빈고를 설명할 수 있는 자신의 언어를 가꾸어 봅시다.
2. 각자가 연대하는 단체 및 활동가들에게 빈고에 대한 소개와 조합원 가입 추천을 적극적으로 해봅시다.
3. 각 공동체는 해당 지역의 활동가들과 교류하며 공동체로서 빈고를 이용할 수 있는 방법을 안내합시다.
4. 빈고의 지향과 흐름을 같이 하는 기획 강연/포럼 등에 꾸준히 참여하면서 새로운 사람들과 만남시다.
5. 빈고가 기획하는 활동가 교육에 적극적으로 참여하고, 외부에 홍보합시다.

2. 조합원 활동 확대

1. 각 공동체는 해당 공동체가 자리잡은 지역을 기반으로 지역 조합원들과 소통할 수 있도록 노력합시다.

2. 출자활동의 의미와 중요성을 다시금 상기하고, 함께 더 큰 꿈을 꾸기 위해 계획적인 출자활동을 합시다.
  3. 금융자본에 반대하고 공유지를 확장하고자 하는 빈고의 지향에 발맞추어, 적극적으로 빈고 운영에 참여하고 공부 모임 등에 참여합시다.
3. 조합원 모임 확대
    1. 운영회의
    2. 지역조합원 모임
    3. 공동체은행 빈고 반폭력 규약 모임
    4. 빈고 안내서 제작 모임
    5. 공부 모임 / 책읽기 모임
    6. 건강보험계 확대
    7. 10% 출자 클럽

### 3. 공유지 확대

1. 배경
  1. 전월세 계약을 기반으로 한 공간은 늘 불안정하고 지속을 담보할 수 없습니다.
  2. 전세물량이 급격히 감소했고, 전월세전환율도 하락 추세입니다.
  3. 단조롭게 설계된 공간에 공동체의 삶을 우겨넣는 방식은 공동체의 가능성과 구성원의 행복을 저해합니다.
  4. 빈고 공동체들이 납부한 지난 10년 간의 월세를 모두 더한다면 얼마일까요?
  5. 올해 빈고가 동원가능한 자금의 여유가 있고, 추가 이용활동이 필요합니다.
2. 공동소유형 공유지 / 공동체 건물 추진 지원 및 모색
  1. 장기적으로 본다면 월세보다 적은 비용으로 안정적인 공간을 확보할 수 있습니다.
  2. 2018년 2월, 대구 그린집이 주거 매입형 모델의 공동체를 시도했고, 성공적으로 안착했습니다.
  3. 2018년 12월, 홍성 키키가 토지+주택+금융을 각각 공유조합으로 구성하고 이를 결합하는 모델로 공동체 주택 건설을 마무리 했습니다.
  4. 키키의 구성원이 각각 약 3,000만 원의 출자(월분담으로 전환 가능)로 안정적인 주거(내 집!)를 마련할 수 있었다는 점에서 해당 모델은 시사하는 바가 큼니다.
  5. 한편, 해방촌 빈집이 해방촌의 젠트리피케이션을 피해 은평구 신사동으로 보금자리를 옮겼습니다.
  6. 전월세 계약을 벗어난 공동체 공간에 대한 욕구는 많지만, 주로 서울 지역에 집중되어 있기 때문에 현실적인 여건을 고려했을 때 이를 실현하기란 매우 어렵습니다.
  7. 부천, 홍성 등 서울 바깥 지역의 주택 매입을 적극적으로 고려해볼 필요가 있습니다.
  8. 각종 사회적주택 관련 자금 활용 방안 또한 검토해볼 필요가 있습니다.
3. 빈땅조합 활동 확대
  1. 사회적협동조합 법인화 추진할 예정입니다.
  2. 홍성 키키의 사례를 정리하고 공유하는 작업을 진행할 예정입니다.
  3. 홍성 빈땅을 시작으로 추가 토지 확보를 계획하고 있습니다.

### 4. 빈고 시스템 업그레이드

1. 장부 개선

1. 개인 조합원 장부와 공동체 장부를 통합.
  2. 장부 체계와 기능을 꾸준히 개선.
2. 홈페이지 개선
1. 회원가입 조합원 가입 통합
    1. 회원가입과 조합원 가입을 일원화하기로 해서, 가입 방식 등 변경
    2. 종이 가입을 없애고, 오프에서도 온라인을 통해서 가입하는 방식으로 변경
    3. 페이스북 로그인 등 홈페이지 오류 수정
  2. 디자인 변경 예정
    1. 빈고를 더 잘 드러낼 수 있는 방식으로 메인 페이지 변경
    2. 게시판 별 디자인 변경
    3. 출자 페이지 내용 정리

## 5. 안내서/소책자 제작

1. 빈고 사용설명서(가칭) 제작
  1. 빈고에 관심 있는 사람들과 조합원들이 보다 쉽게 빈고를 이해할 수 있도록 안내서를 제작할 계획입니다.
  2. 출자활동, 이용활동, 연대활동, 운영활동에 대해 구체적인 설명과 예시를 담고자 합니다.
  3. 조합원으로서의 역할, 권리, 의무 등에 대해 상세한 소개를 담을 예정입니다.
2. 교육용 소책자 제작
  1. 꼬문뱅크 꼬문학교와 빈고 책읽기 모임 등에서 얘기해왔던 내용을 정리해서 소책자를 만든다.
  2. 빈고의 생각들을 정리해서 읽을 수 있도록 한다.
  3. 글을 쓰기 전 준비과정과 쓴 후 보완과정을 여러 조합원들과 함께할 수 있는 방법을 찾아본다.
  4. 소책자 제작을 위한 비용을 확보할 방안을 찾는다.

## 6. 빈고 반폭력 내규 모임

1. 배경: 빈고정관 초안을 만들면서 참여자들의 빈고에 대한 접근성을 높이고자 하는 욕구가 컸습니다. 서원 상임활동가가 정관으로 완성하기보다는 리플렛, 가이드북 등의 형태로 만드는 것을 제안하였고, 모임 구성원 일부가 이에 참여하기로 하였습니다.
2. 모임명 변경 -> 반폭력 내규 모임  
: 2019년 반폭력 내규 모임은 조합원과 반폭력 내규를 공유하고 의견을 나누어 2020년에 반폭력 규약을 제정할 것을 목표합니다.
3. 사업계획
  1. 빈고 리플렛(빈고 사용설명서) 모임에 일부 구성원 참여.
  2. 반폭력 워크샵 (최소 연 2회 진행)
    - i. 1회차 - 빈고 반폭력 내규 초안 공유/점검/피드백 (기본소득청소년네트워크(BIYN) 워크샵 형식 참조)
    - ii. 2회차 - 공동체 내 성평등 조직문화에 대한 워크샵 (민우회 자료집 참조)
  3. 반폭력 규약 제정 준비

4. 반폭력 내규 운영 활동가 운영: 수수(1년 동안 반폭력 규약 제정 활동을 하면서, 운영활동가회의와 열심히 소통한다. 내년 총회에서 규약 통과하면 반폭력 활동가(폭력사건 핫메일 운영/피해 지원/빈고 반폭력 교육 기획과 운영 등)로 전환한다.)

## 7. 교육 활동

1. [공동체은행 빈고의 이해과정] 개발 및 운영
  1. 빈고 조합원 입문과정(가제)
    1. 대상: 빈고에 관심있는 누구나, 신입조합원
    2. 내용: 1)참여자의 (금융)생활을 돌아보면서 기존 은행이 어떠한 방식으로 작용하고 있는지 살펴보고 다른 대안으로서 빈고 상상하기 2)빈고에 대한 기초 이해 과정으로 빈고선언문, 빈고의 핵심활동 이해
    3. 방식: 참여형 교육방식+워크북 제작 제공
    4. 회수/시기: 2회차/4월 중순 이후 1주에 1회차
    5. 주요목차 (워크북)
      - a. 나의 생활 돌아보기(일/노동-주거-은행)
      - b. 빈고선언문으로 빈고 둘러보기
      - c. 빈고탐구생활 : 출자편 / 이용편 / 운영편 / 연대편 (4대 활동을 중심으로 나의 생활과 함께 풀어보기)
      - d. 빈고조합원 되기
  2. 입문교육 진행자 과정(추후 개설 검토)
    1. 대상: 빈고 공동체 활동가/지역활동가
    2. 내용: 전체 입문교육에 참여하지 못한 공동체나 지역 소속 시민/조합원 대상 입문교육 진행방법 교육(워크북의 활용과 진행방법)
  3. 심화과정(추후 개설 검토)
    1. 빈고의 현재 고민들을 주제로
    2. 세미나 방식, 외부 강사 초빙 등 고려
2. [공동체은행 빈고 운영 역량 강화과정] 개발 및 운영
  1. 협력적 대화를 위한 서클대화과정(가제/기초)
    1. 서클프로세스의 이해
    2. 독서서클의 구성 및 실행(4주차?)
    3. 그 외 대화론에 관련한 서클 학습
  2. 회의 운영 과정(가제)

## 8. 연대 활동

1. 교육 활동
  1. 활동가 교육: 활동가를 위한 교문뱅크 강좌
  2. 신규 조합원 교육: 신규 조합원 대상 빈고 설명회
  3. 빈고 공동체 대상 빈고 설명회
  4. 책 읽기 모임
2. 빈고 시스템의 확산

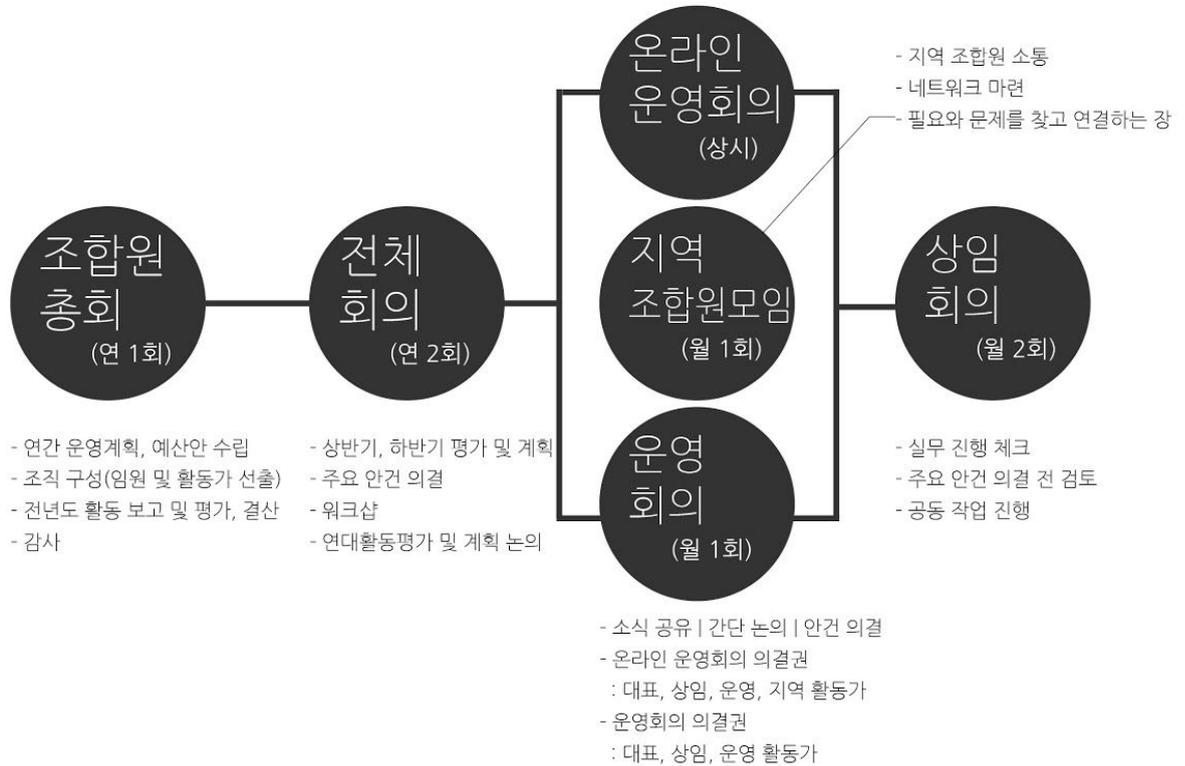
1. 찾아가는 빈고 설명회 : 강연 요청이 있을 경우 대응의 형태로 설명회를 진행해왔던 기존의 방식을 벗어나 먼저 활동가 그룹, 연대 단체 등과 접촉해서 설명회를 진행할 계획입니다.
2. 지역 주민, 노조 조합 등 고문뱅크를 설립하고자 하는 단체를 대상으로 교육, 컨설팅 및 업무지원을 추진할 계획입니다.

## 9. 지역 조합원 모임

1. 기존 공동체회의를 전환해서 지역별 조합원들이 모이는 자리를 만든다.
2. 지역의 새 조합원이나 공동체를 만나는 기회로 만든다.
3. 북부 지역은 2~3차례, 다른 지역은 1차례 정도씩 지역조합원모임을 기획한다.
4. 지역조합원모임 프로그램의 예
  1. 빈고 소개
  2. 조합원 모임
  3. 조합원 교육
  4. 빈고 워크샵
  5. 반폭력 규약 논의
  6. 식사
  7. 놀이
5. 지역별 조합원 수

지역모임	지역	조합원수	비율	공동체
북부	서울 동남	5	1.9%	들
	서울 동북	15	5.8%	따로또같이, 명륜동쓰리름
	서울 서남	11	4.3%	
	서울 서북	30	11.6%	평집, 흙보야지
	서울 중부	36	14.0%	레드박스
	서울 일반	51	19.8%	
	경기	27	10.5%	모두들, 팔당
	강원	3	1.2%	
충청	충남	12	4.7%	키키
	충북	10	3.9%	공룡
경상	경남	13	5.0%	
	경북	4	1.6%	그린집
전라	전남	13	5.0%	미세마을
	전북	4	1.6%	
제주	제주	13	5.0%	강정
	기타	11	4.3%	
	총계	258	100.0%	
	지역 미확인	247		

# 2019년도 조직구성(안)



## 1. 상임회의 및 공동작업

1. 주기 : 월 2회
2. 참가자 : 상임활동가, 대표활동가, 관련 운영활동가
3. 주요활동
  1. 실무 진행 체크
  2. 주요 안건 의결 전 검토
  3. 공동 작업 진행

## 2. 운영회의

1. 주기 : 월 1회
2. 참가자 : 대표활동가, 상임활동가, 운영활동가
3. 주요활동
  1. 월별 재정 보고
  2. 활동 계획 및 평가
  3. 안건 의결

### 3. 온라인 운영회의 (운영활동 텔레그램방)

1. 주기: 상시
2. 참가자: 빈고 운영활동에 참여하고자 하는 조합원 누구나
3. 의결권: 대표활동가, 상임활동가, 운영활동가, 지역활동가
4. 주요활동
  1. 소식 공유
  2. 간단 논의
  3. 안건 의결

### 4. 지역 조합원 모임

1. 주기: 월 1회, 공동체/지역별로 돌아가면서 진행.
2. 참가자: 상임활동가, 지역활동가, 지역조합원, 누구나
3. 주요활동
  1. 빈고 소개 / 조합원 교육
  2. 지역 조합원 소통
  3. 네트워크 마련

### 5. 전체회의

1. 연 2회: 1월, 8월
2. 참가자: 대표, 상임활동가, 운영활동가, 지역활동가, 공동체활동가, 조합원
3. 주요활동
  1. 상반기, 하반기 평가 및 계획
  2. 주요 안건 의결
  3. 워크샵
  4. 연대활동평가 및 계획 논의

### 6. 조합원총회

1. 주기: 연 1회
2. 참가자: 대표(진행), 전체조합원

# 2019년도 임원구성(안)

## 1. 대표활동가 : 4명

: 살구(공동체기금)

: 하루(지구분담금)

: 니름(뉴스레터)

: 나루(교육)

## 2. 상임활동가 : 2명

: 서원(소통, 운영), 지음(교육, 재정) + 신임 상임 발굴

## 3. 운영활동가 : 3명

: 부깡(홈페이지), 사(건강계), 수수(반폭력) + 활동계획을 제안한 활동가

## 4. 지역활동가 : 10명

: 북부 - 센(홍보야지), 반바지(동네공간), 광대(해방촌사람들), 날맹(들), 준현(모두들)

: 충청 - 우중산책(공룡), 지음(키키)

: 경상 - 다용(그린집)

: 전라 - 김단(미세마을)

: 제주 - 칭형영(강정)

## 5. 오프라인 또는 온라인 운영회의에 참여하는 모든 조합원

## 6. 감사

: 크트, 지각생, 제제

# 2019년도 예산운영(안)

지출				수입			
구분	2018	2019	비고	구분	2017	2018	비고
<b>지출 총액</b>	<b>16,813,601</b>	<b>19,042,000</b>	<b>113%</b>	<b>수입 총액</b>	<b>28,051,934</b>	<b>24,070,000</b>	<b>86%</b>
<b>운영비</b>	<b>1,701,030</b>	<b>1,482,000</b>	<b>87%</b>	<b>분담금(공동체)</b>	<b>20,843,400</b>	<b>18,260,000</b>	<b>88%</b>
사무실임대료	1,500,000	1,200,000	10만*12개월	공통	360,000	360,000	
빈고폰사용료	199,280	240,000	2만*12개월	명륜동쓰리룸	940,000	840,000	
빈고서버비	-	-		모두들	1,170,000	840,000	
도메인비		30,000	2년 사용료	빈컴퓨터	758,400	600,000	
빈고노트북		-		밝은정원	1,920,000	320,000	이용종료예정
수수료	1,750	12,000	1천*12개월	온지곤지	720,000	60,000	이용종료예정
<b>활동비</b>	<b>10,100,000</b>	<b>11,260,000</b>	<b>111%</b>	골목쟁이네	245,000	600,000	
상임활동가	8,400,000	8,400,000	70만*12개월	공유주거협동조합	5,605,000	6,000,000	
활동가건강계	1,000,000	2,160,000	12만*18명	그린집	1,200,000	1,800,000	
활동가퇴직금	700,000	700,000	활동비 1개월분	들	1,500,000	960,000	
<b>회의비</b>	<b>835,300</b>	<b>1,740,000</b>	<b>208%</b>	평집	1,197,000	2,880,000	
상임회의	31,300	120,000	1만*12회	새 공유지	-	3,000,000	추가 이용활동
운영회의	118,000	200,000	2만*10회				
조합원모임	110,000	240,000	3만*8회				
전체회의	16,000	400,000	20만*2회				
총회준비회의		80,000	2만*4회				
교통비	140,000	200,000	2만*10회	<b>분담금(조합원)</b>	<b>1,345,535</b>	<b>1,000,000</b>	<b>74%</b>
총회	420,000	500,000	1회	조합원분담금	1,345,535	1,000,000	
<b>사업비</b>	<b>810,700</b>	<b>860,000</b>	<b>106%</b>	<b>조합비</b>	<b>2,130,000</b>	<b>2,500,000</b>	<b>117%</b>
교육사업	74,500	120,000	나루, 살구, 지음	조합비	2,130,000	2,500,000	
빈고 홈페이지	300,000	300,000	부깡	<b>사업수입</b>	<b>316,800</b>	<b>400,000</b>	<b>126%</b>
빈고 홍보물	300,000	200,000	서원	외부교육	316,800	400,000	
반쪽력모임	65,800	120,000	수수	<b>선물</b>	<b>975,543</b>	<b>100,000</b>	<b>10%</b>
제안사업	70,400	120,000	운영활동가	선물	975,543	100,000	
<b>이자비용</b>	<b>3,250,000</b>	<b>3,600,000</b>	<b>111%</b>	<b>이자수입</b>	<b>2,440,656</b>	<b>1,810,000</b>	<b>74%</b>
차입금이자	3,250,000	3,600,000	30만*12개월	거래은행		10,000	
<b>기타지출</b>	<b>116,571</b>	<b>100,000</b>	<b>86%</b>	예탁이자		1,800,000	
기타지출	116,571	100,000		<b>기타수입</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>잉여금예상</b>	<b>11,238,333</b>	<b>5,028,000</b>	<b>45%</b>	기타수입		-	

# 2019년도 공유지운영(안)

공동체	현재	단위 : 만 빈		출자계획		추가이용		이용반환		예비자금		기타자금	
		1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
조합원 출자 등	-	103	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
조합원 이용	-	-107	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200	-200
부산 따또	0												
모두들	1,000		-2,000										
명륜동쓰리룸	1,000												
빈컴퓨터	632	-	-	50	-	-	50	-	-	50	-	-	50
흙보야지	0												
공룡	500		300										
온지곶지	1,500	-	1,500										
밝은정원	2,000		0	2,000									
흥성 공주협	11,500	200	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
빈땅조합	1,600	-	-	50	-	-	50	-	-	50	-	-	50
팔당	10												
동네공간	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
그린집	3,000												
들	2,000												
이름	0			-4,000									
미세마을	0			-2,000									2,000
평집	4,000												
골목쟁이집	1,000	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
레드박스	300												
신생 공동체	-						-23,000						-1,000
차입자	5,000	-3,500	-	-	-	-	5,000	-	-	-	-	-	-
주요출자자	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	10,000	-	-	-	-	-	10,000	-	-	-	-	-	-
월별합계		-3,254	0	-3,700	200	200	-7,700	200	200	300	200	200	1,300
여유자금	15,000	11,746	11,746	8,046	8,246	8,446	746	946	1,146	1,446	1,646	1,846	3,146

- 이용종료 예정 : 온지곶지 / 밝은정원
- 추가 이용활동 계획 : 모두들 / 공유주거협동조합 / 이름 / 미세마을
- 신규 공유지 준비 : 신생 공동체 예비
- 추가 동원 가능 자금 : 차입자(5,000), 키키 담보대출(10,000)

# 기타안건

## 1. 공동체출자 및 장기 이용활동 종료처리(안)

팔당의 두머리부업 협동조합이 손실금이 쌓여 운영이 어려운 상황입니다.

또한 아래의 이용활동은 이용활동가 개인의 상황으로 미루어보아, 더이상 이용활동이 불가하다 판단됩니다.

합계 총액 2,624,553원을 빙고적립금에서 출금해서 지원하는 것으로 활동을 종료처리할 것을 승인 바랍니다.

(2018년 말 기준, 빙고적립금 잔액 41,466,666 원의 6.33%에 해당하는금액입니다.)

이용활동가	소속 공동체	마지막 활동일	이용구분	금액
두머리부업	팔당	-	공동체출자	-100,000
멍**	구름집	2014/02/28	공동체회원이용	-1,106,000
지**	살림집	2014/08/21	공동체회원이용	-501,271
천**	넓은집	2015/06/08	빈쌈짓돈	-293,808
마**	구름집	2016/03/29	빈쌈짓돈	-323,474
강**	빈집	2016/08/27	빈쌈짓돈	-300,000
합계				-2,624,553

## 2. 건강보험계 4기 결산(안) 및 5기 계획(안)

우리는 아플 때 서로를 도울 수 있습니다. 동시에 우리는 아플 때 서로를 돕기 어렵습니다.

건강계는 우리가 아플 때 서로를 돕는 방법입니다.

서로의 안부를 묻고 건강 소식을 공유하며 관계를 형성하고, 계비를 모아 의료비를 지원합니다.

### 1. 4기 활동

- 기수 활동 기간 변경: 빙고 총회를 기준으로 매년 3월에 변경된 기수가 4기부터 해를 기준으로 변경되어 12월 31일까지 운영되었습니다.
- 유사 1인 체제: 3기에 유사, 경리로 나뉜 역할을 4기 들어 다시 유사 1인으로 통일하였습니다. 장부, 회계 관리를 빙고 상임활동가가 같이했습니다.
- 심의주기 변경 및 절차 간소화: 3기까지 월별로 진행된 심의가 4기에는 분기별로 진행되었습니다. 상임운영위원 3인과 분기별 추천운영위원 4인이 심의를 진행하였습니다. 운영위원 심의는 지원 여부와 범위 결정이 필요한 보험 외 신청 건을 주요하게 다루었고, 특이사항이 없는 건강보험 급여, 비급여 신청 건에 대해서는 유사가 사전 심의하여 운영위원과 계원에게 공유하였습니다. 또한 각 안건을 개별 심의/공유한 3기와 달리 4기에는 스프레드 시트를 통해 분기별 안건을 한번에 공유하였습니다.
- 갯돈 지급 신청 횟수 증가 및 금액 감소: 4기에는 갯돈 지급 신청 횟수가 3기에 비해 늘었으나 대부분 소액 의료비를 신청하여서 총 지급 금액은 소폭 감소하였습니다.
- 사망한 계원의 갯돈 선물: 지난 9월, 케이지 계원이 사망하여 해당 계원에게 지급 예정이던 갯돈을 건강계에 선물, 5기로 적립하였습니다.
- 건강 안부 설문 진행: 계원에게 건강 안부를 묻는 주간 설문 <안녕하세요? 건강하시죠?>를 약 25회 진행했습니다. 가장 많이 참여한 주에는 22명, 가장 적게 참여한 주에는 2명의 계원이 설문 참여하였습니다.
- 기타 활동
  - 운영 기간이 변경되며 2018년 1월에 진행해 2018년 총회에서 보고한 건강강좌가 4기로 분류되었습니다.
  - 2018년 12월, 영등포 채식식당에서 건강계원 밥모임을 진행하였습니다.
  - 2018년 연말에 건강 회고 및 계획 설문을 진행했습니다.

2. 4기 정산

4기 수입 합계		5,653,128	
건강계 적립금	92,644	전기 이월금	
갯돈수입(이월)	90,000	3기 갯돈 지연 수금	
갯돈수입(신규)	5,280,000	4기 갯돈 수금	
강좌수입	40,000	1회 강좌 참가비	
선물	150,484	케이스조합원	
4기 지출 합계		5,064,780	
갯돈지급(급여)	3,475,230	137회 지급	
갯돈지급(비급여)	572,490	32회 지급	
갯돈지급(보험외)	247,060	22회 지급	
강좌지출	50,000	1회 강좌 강사비	
유사 활동비	720,000	2인*3만*10개월	
4기 잔액		588,348	4기 수입 - 지출
건강계 적립금	92,644	1기 적립금 + 2기 적립금 - 3기 손실금	
건강계 적립금	435,704	4기 잉여금	
빈고선물	60,000	빈고 선물로 지급	
4기 결산 잔액		528,348	2019-01-27 빈고 공동체통장 잔액

3. 5기 계획

- a. 임원구성안
  - i. 유사: 사
  - ii. 상임 운영위원: 광대, 부깡, 살구
- b. 예산

구분	비목	편성항목	산출내역	예산금액 (빈)
수입	정기수입	계비	1인당 1만빈 × 12개월 × 50인	6,000,000
	비정기수입	기타	4기 적립금	528,348
<b>계</b>				<b>6,528,348</b>
지출	사업비	갯돈 지급금	건강보험 급여 : 회당 2.5만빈 × 150회	3,750,000
			건강보험 비급여 : 회당 4만빈 × 30회	1,200,000
			실손보험 비적용부분 (보험범위외) : 전체 예산 총액 10% 미만	300,000
		계모임	계모임 : 회당 3만빈 × 3회	90,000
	운영비	활동비	유사 1인 6만빈 × 12개월	720,000
	기타	예비비		468,348
<b>계</b>				<b>6,528,348</b>

- c. 활동 계획
  - i. 건강 목표 달성 독려: 4기에 진행한 설문을 바탕으로 건강 목표 달성을 독려합니다.
  - ii. 분기별 밥모임 운영: 분기별로 모여 밥을 먹습니다.
  - iii. 기타 활동: 강좌 등 기타 계원들이 희망하는 활동을 합니다. 활동 진행에는 빈고 공동체 기금을 적극 활용하기로 하였습니다.
- d. 갯돈 심의 및 지급 주기 변경
  - i. 5기에선 갯돈 심의/지급 주기를 2개월로 변경합니다. 계비 출금은 현행 3개월 분기마다 출금을 유지합니다.

# 반폭력 규약 초안 요약본 (빈고정관모임 작성)

## 1. 반폭력 규약의 목적

(빈고의 반폭력 입장)

사회적 소수자와 이방인에 대한 폭력은 다양한 형태로 존재한다.

빈고와 빈고의 조합원은 모든 종류의 폭력을 인식하고자 노력한다.

빈고는 폭력과 차별, 혐오에 반대하며, 자유롭고 평등한 공동체를 지향한다.

빈고와 빈고 조합원은 항상 폭력에 대비하고 예방하기 위해 고민하고 실천한다.

(내용)

반폭력 규약은 폭력으로 정의된 행위를 금지하는 것에서 나아가고자 한다. 폭력을 행한 자에 대한 처벌을 우선하는 것이 아니라, 폭력을 예방하고 폭력에 대한 공동체 차원의 해결을 모색하는 것이다. 이로써 피해자의 치유를 도모하고 폭력과 위계에 대한 공동체의 문제 인식과 성찰을 위해 노력할 수 있다.

이 규약은 다음 내용을 담는다.

- 폭력과 관련된 개념 정의
- 폭력을 예방하기 위해 어떤 노력이 필요하고, 빈고는 어떠한 장치를 마련해야 하는지에 대한 내용
- 빈고에서 일어난 폭력 상황을 공동체 차원에서 대응하고 해결하기 위한 일련의 과정
- 빈고 이용 공동체, 빈고 조합원이 소속된 공동체, 그 외 주위에서 일어난 폭력사안에 어떻게 연대할 것인지에 대한 내용

## 2. 폭력에 대한 정의

## 3. 적용과 범위

- 빈고의 모든 조합원은 반폭력 규약을 숙지한 후 동의해야 한다.
- 반폭력 규약은 빈고의 조합원과 빈고를 이용하는 공동체들에게 적용된다.
- 빈고가 주최하는 행사에서 일어난 사건에 대해서도 이 규약을 적용한다.
- 성폭력에 대한 대책 마련(사건조사 및 해결 등)은 피해자의 입장의 의견을 우선적으로 고려하며 피해자를 보호하는 것을 중심으로 한다.

## 4. 빈고 공동체의 평등문화를 위한 활동

- 빈고의 책임과 의무
- 연 1회 이상 모두에게 열린 반폭력 교육 진행 / 상시 반폭력 활동가 최소 1인
- 공동체/조합원의 책임과 의무
- 사건의 신고
- 대책위원회
- 기타지원
- 사건 종결 이후 평가와 기록

## 5. 연대 해결

- 공동체 조합원에 대한 연대
- 빈고 공동체에서 구성된 반폭력 대책위는 빈고에 여러가지 지원을 요청할 수 있다.
- 공동체 자체적으로 사건 해결이 불가능하다고 피해자가 판단할 경우, 피해자는 빈고에 빈고 차원의 공동체적 해결이나, 대책위를 구성할 것을 요청할 수 있다.
- 더 많은 공동체와 빈고의 조합원들에게 폭력 해결 과정과 고민을 나누기 위해, 빈고 공동체는 반폭력 대책위의 경과를 빈고에 공유할 수 있다.

## 6. 반폭력 규약의 개정

## 7. 부칙

# 공동체은행 빈고 새 사무실 : 평화살롱 레드북스

- 주소 : 서울 종로구 통일로 150-1, 2층 (서대문역 3번출구 200미터)
- 전화 : 070-4156-4600
- 홈페이지 : <http://redbooks.co.kr> / <http://facebook.com/redbooks21>

NEW YEAR  
EVENTS

2019  
기해년  
福

2019년 새해  
레드북스 상품권으로  
평화와 연대의 마음을  
전하세요!

RED 평화살롱 BOOKS

₩10,000

GIFT CARD

레드북스에 오시면 상품권을  
구입하실 수 있습니다!

\*10,000원 상품권을 일괄 9,000원에 판매합니다.  
\*구입문의 redbooks21@gmail.com / 070-4156-4600  
\*레드북스 후원회원에게는 연간 10,000원의 상품권을 드립니다.

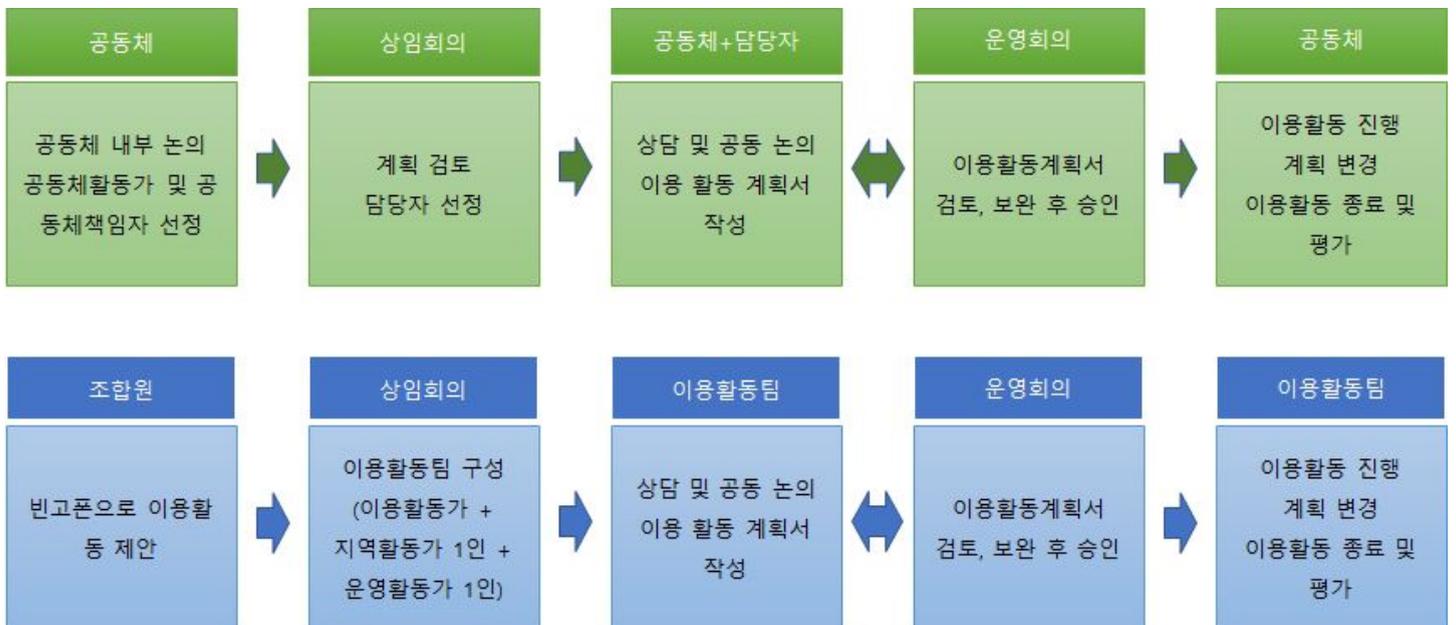
RED 평화살롱 BOOKS [평화살롱 레드북스]  
서울 종로구 통일로 150-1, 2층 (서대문역 3번 출구에서 200미터)

🏠 <http://redbooks.co.kr> ☎ 070-4156-4600  
✉ [redbooks21@gmail.com](mailto:redbooks21@gmail.com) 📺 <http://facebook.com/redbooks21>

# 빈고 이용활동 프로그램 안내

주체	구분	이용한도	이용수입기준	분담금상한	사례
공동체	공동체공간이용	없음	전월세전환율 주택담보대출이율 전세자금대출이율	8.4%	주거공동체, 공동체공간, 공유지 확보를 위한 보증금 및 매입 자금
	공동체활동이용	1000만빈	없음	8.4%	농사, 가게, 설비, 설립자금 등 공동체활동을 위한 자금
	공동체회원이용	700만빈	개인신용대출이율 마이너스통장이율	8.4%	공동체 회원의 여행이용, 병원비이용, 분담금이용 등
	공동체출자	없음	공동체 기준에 따름	-	빈고가 공동체에 출자하는 경우
	공동체통장	100만빈	없음	0%	공동체 마이너스통장
출자자	출자자이용	500만빈	개인신용대출이율 마이너스통장이율	8.4%	출자금 3배, 출자지급금 50배 까지 이용가능
	출자금이용	출자금 이내	출자지급금 배당율	3%	출자금을 반환하지 않고, 출자금 범위에서 이용하는 경우
	출자지급금이용	출자지급금 이내	출자지급금 배당율	0%	출자금 전액 반환후 이용
조합원	빈쌈짓돈	30만빈	신용카드 현금서비스	0%~8.4%	3회 출자 후 이용가능
	기타이용	없음	없음	-	기타 이용활동 제안 가능
	조합원펀드	없음	없음	-	조합원들의 펀드를 모금해서 이용하는 활동

## ● 이용활동 절차



# 빈고 조합원 활동

우리는 모두 빈고의 주인으로서 빈고의 출자자=이용자=운영자=연대자로서 함께 활동합니다.

## 1. 출자자

1. 우리는 돈이 돈을 벌고, 돈이 사람을 지배하는 금융자본의 질서에 반대하며 자본을 위한 저축을 거부합니다.
2. 우리는 우리의 돈이 은행과 투자를 통해 금융자본이 되어 행하는 착취와 폭력을 막고 싶습니다.
3. 우리는 자본을 위한 노동과 자본을 위한 소비를 거부하고, 스스로의 계획에 따라 빈고에 출자합니다.
4. 우리는 출자활동을 통해 공동체가 지속되고 확산되는데 기여하며, 공동체의 일원으로서 상호부조하고 공유지를 누리며 함께 살아가는 출자활동가입니다.
5. 출자활동 안내
  1. 출자는 예금방식(은행 예금 등의 여유자금을 출자로 전환하기), 적금방식(매월 일정 금액을 출자하기), 비율방식(수입의 일정 비율을 출자하기) 등 자유롭게 할 수 있습니다.
  2. 출자금에 대해서는 은행 예금이율 정도의 출자지급이 적립되며, 필요할 때 반환할 수 있습니다.
  3. 출자 외에도 공동체통장(수시입출금)과 차입(약정이자지급) 등의 방법으로 빈고 공유자본을 만드는데 기여할 수 있습니다.

## 2. 이용자

1. 우리는 출자활동을 통해 모아진 소중한 우리 공동의 공유자본이 모두를 위해 가장 잘 이용될 수 있도록 노력합니다.
2. 우리는 공동체로 살아가며, 빈고의 공유자본을 이용해서 공동체 공간과 공유지를 만들고 가꾸고 넓혀가는 활동을 합니다.
3. 우리는 공유자본을 이용해서 줄어든 월세, 절약한 이자 등의 이용수입은 자신과 모두를 위해 공유합니다.
4. 우리는 공동체의 활동과 공동체 식구들의 살림을 위해 적절하게 공유자본을 이용하는 지혜롭고 용기있고 책임있는 이용활동가입니다.
5. 이용활동안내
  1. 3인 이상의 조합원이 자치/공유/한대하는 공동체를 만들고, 공동체공간을 운영하고자 한다면 언제나 빈고 공유자본을 보증금으로 이용할 수 있습니다.
  2. 공동체의 다양한 사업이나 활동을 위해서도 이용할 수 있습니다.
  3. 공동체의 회원도 이용활동계획서를 소속 공동체와 빈고 활동가회의에서 공유하고 협의해서, 필요한 자금을 이용할 수 있습니다. (긴급자금, 채무전환, 병원, 교육, 생활, 여행 자금 등)
  4. 이용자에게는 출자자만큼의 배당금이 '공동체기금'으로 적립되며, 공동체의 상호부조와 신생공동체의 초기 지원을 위해 이용할 수 있습니다.

## 3. 연대자

1. 우리는 출자와 이용을 통해 만들어진 수입을 그 원래의 주인인 세상 만인과 모든 생명과 공유하고자 합니다.
2. 우리는 돈이 돈을 버는 것으로 보이는 것의 실상은, 돈이 만인을 억누르고 만인이 생산한 것을 빼앗아 오는 것이라는 사실을 알고 있습니다.
3. 우리는 빼앗기던 돈을 다시 빼앗아오는 것에 그치지 않고, 이를 모든 빼앗긴 만인에게 돌려주고, 만인을 빼앗는 자본의 질서에 저항합니다.

4. 우리는 연대할 대상이자 연대하는 주체인 연대자, 우리 외부에 있는 우리들과 우리 다음에 올 우리들과 연대하고 환대하는 연대활동가입니다.
5. 연대활동 안내
  1. 빈고의 잉여금은 출자자와 이용자만큼 연대자에게도 '지구분담금'이라는 이름으로 적립됩니다.
  2. 지구분담금은 조합원 각자가 연대하고자 하는 외부의 공동체, 단체, 주체, 현장 등에 대한 정보와 함께 구체적인 연대 활동 계획을 제안해주시면, 직접 사용할 수 있습니다.
  3. 지구분담금은 연대자의 판단에 따라, 연대하는 대상에게 전달할 수도 있고, 연대하는 주체의 활동에 사용할 수도 있습니다.
  4. 지구분담금 이외에도 빈고의 조합원들과 공동체들의 힘이라면 얼마든지 다양한 활동을 통해 연대하고 환대할 수 있을 것입니다.

#### 4. 운영자

1. 우리는 출자자와 이용자와 연대자가 지속적으로 만날 수 있도록, 빈고를 안정적이고 건강하고 재미있게 운영하고자 합니다.
2. 우리는 출자자와 이용자와 연대자가 스스로의 계획에 따라 활동할 수 있도록 서로 돕습니다.
3. 우리는 총회와 활동가회의 등의 회의, 조합원 교육과 연구 등의 학습모임에 참여합니다.
4. 우리는 빈고를 알리고 새로운 조합원을 맞이합니다.

#### 5. 운영활동 안내

1. 총회는 조합원 누구나 참석해서 조합의 주요 정책을 의결할 권리=의무가 있습니다.
2. 모든 조합원은 빈고에 취지에 맞는 각종 활동을 제안하고 실행하는 활동가가 될 수 있습니다.
3. 공동체 활동가는 공동체구성원들의 살림살이를 챙기고, 빈고와 소통을 매개하는 역할을 합니다.
4. 대표활동가는 조합을 대표해서 활동하며, 상임활동가는 조합의 일상적인 업무를 맡아서 진행합니다.

5. 출자=이용=운영=연대 활동은 빈고의 조합원의 의무=권리입니다.

